

Sprawozdanie
Dziekana Wydziału Administracji i Nauk Społecznych
z działalności Wydziału w roku 2025

Warszawa, 17 czerwca 2026 r.

Spis treści

1	WPROWADZENIE	4
2	INFORMACJE OGÓLNE.....	7
2.1	Struktura Wydziału.....	7
2.2	Rada Wydziału	7
2.3	Kierownicy i dyrektorzy jednostek organizacyjnych Wydziału	9
2.4	Pełnomocnicy Dziekana WAI NS PW.....	10
2.5	Udział pracowników w gremiach wydziałowych i ogólnouczelnianych	11
3	PRACOWNICY WYDZIAŁU	17
3.1	Ogólna charakterystyka zatrudnienia	17
3.2	Struktura zatrudnienia nauczycieli akademickich.....	18
3.3	Struktura zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami akademickimi	22
3.4	Rozwój i doskonalenie kadry akademickiej WAI NS PW	24
4	STUDIUJĄCY	27
4.1	Dane liczbowe	27
4.2	Samorząd studentów, stowarzyszenia, organizacje studenckie	28
4.3	Sprawy socjalno-bytowe studiujących	28
4.4	Działalność naukowa, kulturalna i sportowa studiujących	30
4.5	Nagrody i wyróżnienia studiujących	32
5	KSZTAŁCENIE.....	34
5.1	Rodzaje i kierunki prowadzonych studiów	34
5.2	Jakość kształcenia, akredytacja i ankietyzacja	34
5.3	Przyjęcia na studia	40
6	BADANIA NAUKOWE	41
6.1	Dyscypliny naukowe	41
6.2	Projekty badawcze realizowane na WAI NS PW	41
6.3	Publikacje naukowe	46
6.4	Konferencje naukowe i seminaria	47
6.5	Porozumienie o współpracy	59
6.6	Nagrody i wyróżnienia	61
7	WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA	64
7.1	Rodzaje współpracy	64
7.2	Międzynarodowe projekty badawcze	64
7.3	Mobilność i wymiana międzynarodowa studentów i kadry	64

7.3.1	Pracownicy wyjeżdżający za granicę	64
7.3.2	Studenci wyjeżdżający za granicę	65
8	BAZA KSZTAŁCENIA I BADAŃ NAUKOWYCH	68
8.1	Charakterystyka warunków lokalowych	68
8.2	Finansowanie działalności dydaktycznej i badawczej	74
9	WYKAZ ZAŁĄCZNIKÓW	82
9.1	Wykaz publikacji 2025 r.	82
9.2	Referaty konferencyjne, 2025	89

1 WPROWADZENIE

Rok 2025 był dla Wydziału Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej (WaiNS PW) okresem intensywnej działalności i dalszego umacniania pozycji Wydziału w strukturze Politechniki Warszawskiej. WaiNS PW pozostaje najmłodszym wydziałem Politechniki Warszawskiej. Dzięki systematycznemu rozwojowi kadry, wysokiej aktywności naukowej pracowników oraz rosnącej rozpoznawalności prowadzonych badań odgrywa jednak coraz istotniejszą rolę zarówno w życiu Uczelni, jak i w krajowym oraz międzynarodowym środowisku akademickim. **Szczególne znaczenie ma realizowana przez WaiNS PW misja wnoszenia perspektywy społecznej i humanistycznej do kształcenia technicznego oraz prowadzenia badań dotyczących społecznych, prawnych i etycznych konsekwencji rozwoju nowych technologii.**

Na koniec 2025 r. na WaiNS PW zatrudnionych było 76 pracowników, w tym 56 nauczycieli akademickich oraz 20 pracowników niebędących nauczycielami akademickimi. Wśród nauczycieli akademickich znajdowały się trzy osoby posiadające tytuł profesora, szesnastu doktorów habilitowanych oraz trzydziestu sześciu doktorów oraz jeden magister. Struktura zatrudnienia oraz działania podejmowane w ciągu roku wskazują na konsekwentne wzmacnianie potencjału naukowego WaiNS PW, w szczególności poprzez pozyskiwanie nowych pracowników naukowych oraz wspieranie rozwoju naukowego obecnej kadry zwłaszcza w nieodległej perspektywie powołania rad naukowych dyscyplin: nauki prawne oraz filozofia. Szczególnym osiągnięciem w tym zakresie było uzyskanie stopnia doktora habilitowanego przez trzech pracowników Wydziału: dr. Hansa-Joachima Greifa, dr. Bartłomieja Skowrona oraz dr. Marka Porzeżyńskiego.

Kluczowym obszarem aktywności WaiNS PW jest działalność naukowa prowadzona przede wszystkim w dyscyplinach nauki *prawne* oraz *filozofia*, a także socjologii, ekonomii oraz naukach o bezpieczeństwie. W 2025 r. kontynuowano realizację projektów badawczych finansowanych ze środków krajowych i zagranicznych, rozwijano współpracę z partnerami międzynarodowymi oraz publikowano wyniki badań w renomowanych czasopismach i wydawnictwach naukowych. Szczególnie dynamicznie rozwijały się badania dotyczące prawa, w tym prawa nowych technologii, sztucznej inteligencji, cyberbezpieczeństwa, filozofii nauki, etyki, argumentacji, polityk publicznych oraz problematyki rynku pracy i zabezpieczenia społecznego.

Ważnym elementem dorobku naukowego Wydziału była działalność publikacyjna pracowników. W 2025 r. opublikowali oni łącznie 62 publikacje naukowe uwzględnione w Bazie Wiedzy Politechniki Warszawskiej, obejmujące artykuły w wysoko punktowanych czasopismach naukowych, monografie autorskie i redagowane oraz rozdziały w monografiach. Na szczególne podkreślenie zasługują publikacje ukazujące się w czasopismach i wydawnictwach o najwyższej renomie środowiskowej. Dorobek publikacyjny obejmował przede wszystkim zagadnienia z zakresu prawa, filozofii, sztucznej inteligencji, cyberbezpieczeństwa, polityk publicznych oraz zabezpieczenia społecznego, potwierdzając wysoki poziom prowadzonych badań oraz silną pozycję Wydziału w krajowym i międzynarodowym obiegu naukowym.

Równolegle rozwijana była działalność ekspercka pracowników Wydziału. Przedstawiciele WAINs uczestniczyli w pracach gremiów eksperckich, organów doradczych oraz instytucji publicznych. Przygotowywali szeroko komentowane na forum ogólnopolskim i międzynarodowym ekspertyzy, analizy i opinie dotyczące zagadnień prawnych, społecznych i organizacyjnych, aktywnie uczestnicząc w debacie publicznej oraz procesach kształtowania polityk publicznych. Potwierdza to znaczącą rolę WAINs PW nie tylko jako jednostki naukowo-dydaktycznej, lecz także jako ważnego ośrodka eksperckiego.

W obszarze dydaktyki rok 2025 był okresem dalszego rozwoju oferty kształcenia. Wydział prowadził studia pierwszego i drugiego stopnia na kierunkach *Administracja Zarządcza* oraz *Administracja* (w procesie wygaszania). Na koniec roku na kierunkach prowadzonych przez Wydział studiowało łącznie 661 osób, w tym 578 na studiach stacjonarnych i 83 na studiach niestacjonarnych. Kontynuowano działania służące doskonaleniu jakości kształcenia, rozwijaniu nowoczesnych metod dydaktycznych oraz dostosowywaniu programów studiów do potrzeb rynku pracy i zmieniającego się otoczenia społeczno-gospodarczego. Szczególną uwagę poświęcano również wspieraniu aktywności studentów. Na WAINs PW działały: Koło Naukowe Prawa „Vis Legis”, Studenckie Koło Nauk Społecznych „De Facto” oraz utworzona w 2025 r. Studencka Klinika Cyberbezpieczeństwa. Studenci angażowali się w działalność naukową, organizacyjną, społeczną i popularyzatorską, organizując konferencje, warsztaty, szkolenia i wydarzenia integracyjne. Ich osiągnięcia były doceniane poprzez nagrody Dziekana Wydziału oraz wyróżnienia JM Rektora Politechniki Warszawskiej. Szczególnym osiągnięciem Wydziału w 2025 r. była realizacja międzynarodowego projektu edukacyjnego Google Cybersecurity Seminars, finansowanego przez Google.org. Projekt służył rozwijaniu kompetencji w zakresie

cyberbezpieczeństwa, podnoszeniu świadomości zagrożeń cyfrowych oraz budowaniu współpracy pomiędzy środowiskiem akademickim, administracją publiczną i partnerami gospodarczymi. W jego ramach zorganizowano liczne seminaria, warsztaty i wykłady eksperckie, a studenci Wydziału uzyskali możliwość uczestniczenia w międzynarodowych szkoleniach oraz inicjatywach rozwijających praktyczne kompetencje zawodowe. Realizacja projektu znacząco zwiększyła rozpoznawalność Wydziału oraz wzmocniła jego pozycję jako ośrodka zajmującego się społecznymi, prawnymi i organizacyjnymi aspektami cyberbezpieczeństwa.

Rok 2025 był także okresem dalszego doskonalenia procesów zarządczych i organizacyjnych. Prowadzono działania na rzecz podnoszenia kompetencji pracowników, wspierano rozwój zawodowy kadry oraz podejmowano inicjatywy służące usprawnianiu funkcjonowania administracji wydziałowej. Wydział realizował swoje zadania pomimo zmieniającego się otoczenia prawnego, organizacyjnego i finansowego szkolnictwa wyższego.

Przedstawione w niniejszym sprawozdaniu działania i osiągnięcia potwierdzają, że rok 2025 był dla WAiNS PW okresem dalszego wzmacniania potencjału. Osiągnięcia naukowe pracowników, sukcesy studentów, rozwój współpracy międzynarodowej, wysoka jakość kształcenia oraz aktywność ekspercka społeczności akademickiej przyczyniły się do dalszego umacniania pozycji WAiNS PW jako jednego z najbardziej aktywnych i rozpoznawalnych ośrodków nauk społecznych i humanistycznych funkcjonujących na polskich uczelniach technicznych.

2 INFORMACJE OGÓLNE

2.1 Struktura Wydziału

Jednostkami organizacyjnymi WAINs PW są:

Zakłady i centrum:

- Zakład Filozofii i Etyki w Administracji
- Zakład Nauk o Administracji i Bezpieczeństwa w Administracji
- Zakład Prawa Gospodarczego i Polityki Gospodarczej
- Zakład Prawa Administracyjnego i Nauki o Politykach Publicznych
- Międzynarodowe Centrum Ontologii Formalnej

Jednostki administracji wydziałowej:

- Dziekanat
- Dział Finansowy
- Dział Administracyjno-Techniczny
- Zespół Informatyczny
- Lokalny Ośrodek Projektowy: LOP Społeczny (od 15.11.2023 r.)

Jednostki organizacyjne WAINs podlegają organizacyjnie i merytorycznie Dziekanowi WAINs PW.

Władze WAINs PW

- Dziekan – dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni
- Prodziekan ds. ogólnych – dr Tomasz Lasocki (od 06.03.2025 r.), wcześniej *vacat*
- Prodziekan ds. nauki – dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni
- Prodziekan ds. nauczania – dr Katarzyna Górniak
- Prodziekan ds. studenckich – dr hab. Marek Porzeżyński

2.2 Rada Wydziału

Rada Wydziału jest kolegialnym ciałem opiniodawczo-doradczym Dziekana, którego strukturę składu określają przepisy Statutu Politechniki Warszawskiej.

Osobowy skład Rady Wydziału

- dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni – przewodnicząca, dziekan

- dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni – prodziekan ds. nauki
- dr hab. Marek Porzeżyński – prodziekan ds. studenckich
- dr Katarzyna Górniak – prodziekan ds. nauczania
- dr Tomasz Lasocki (od 06.03.2025 r.) – prodziekan ds. ogólnych

Profesorowie i doktorzy habilitowani

- prof. dr hab. Andrzej Biłat
- dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni
- dr hab. Greif Hans-Joachim (od 04.06.2025 r.)
- dr hab. Marek Jakubiak, prof. uczelni
- dr hab. Jacek Janowski, prof. uczelni
- dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni
- dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni
- dr hab. inż. Marian Kowalewski, prof. uczelni (do 30.09.2025 r.)
- dr hab. Zbigniew Król, prof. uczelni
- prof. dr hab. Marek Maciejczak (do 28.02.2025 r.)
- dr hab. Piotr Radziewicz, prof. uczelni
- dr hab. Bartłomiej Skowron (od 21.10.2025 r.)
- prof. dr hab. Robert Suwaj
- dr hab. Antonio Vassallo (od 01.01.2026 r. prof. uczelni)
- prof. dr hab. inż. Jerzy Woźnicki (od 06.03.2025 r. do 31.12.2025 r.)
- dr hab. Robert Zajdler (do 31.05.2025 r. prof. uczelni)
- dr hab. Anna Zalcewicz, prof. uczelni
- dr hab. inż. Jarosław Zalewski (do 30.09.2025 r. prof. uczelni)

Przedstawiciele pozostałych nauczycieli akademickich

- dr Alina Naruniec
- dr Agnieszka Tomczak
- dr Cezary Woźniak

Przedstawiciele pracowników niebędących nauczycielami akademickimi

- mgr inż. Agata Ali
- mgr inż. Jacek Pawłowski

Przedstawiciele studentów (od 25.11.2024 r.)

- Wiktoria Grzęda
- Klaudia Kubiszewska
- Wiktoria Łoniewska
- Andrea Pignataro (do 13.10.2025 r.)
- Aleksandra Pobrotyn (od 05.06.2025 r.)
- Gabriel Serwin
- Wojciech Wirkus (do 05.06.2025 r.)

Przedstawiciele studentów (od 13.10.2025 r.)

- Matylda Cyran
- Wiktoria Grzęda
- Klaudia Kubiszewska (do 25.11.2025 r.)
- Aleksandra Pobrotyn (do 25.11.2025 r.)
- Sebastian Przytuła (od 25.11.2025 r.)
- Gabriel Serwin (do 25.11.2025 r.)
- Karolina Stelmaszczyk
- Alicja Wieczorek (od 25.11.2025 r.)
- Michał Zacheja (od 25.11.2025 r.)

Przedstawiciele związków zawodowych z głosem doradczym

- dr Katarzyna Dzieniszewska-Naroska – NSZZ Solidarność
- doc. dr Grażyna Musiejczuk – ZNP

2.3 Kierownicy i dyrektorzy jednostek organizacyjnych Wydziału

- Zakład Prawa Administracyjnego i Nauki o Politykach Publicznych – dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni (od 01.10.2025 r.) – kierownik, (do 30.06.2025 r. prof. dr hab. Robert Suwaj)

- Zakład Prawa Gospodarczego i Polityki Gospodarczej – dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni – kierownik
- Zakład Filozofii i Etyki w Administracji – dr hab. Bartłomiej Skowron – kierownik
- Zakład Nauk o Administracji i Bezpieczeństwa w Administracji – dr hab. Robert Zajdler – kierownik
- Międzynarodowe Centrum Ontologii Formalnej – stanowisko nieobsadzone

2.4 Pełnomocnicy Dziekana WAINs PW

- Administratorzy w ramach systemu JSA – dr inż. Krzysztof Urbaniak, mgr inż. Jacek Pawłowski, lic. Artur Gerczak
- Koordynator wdrażania rozliczania godzin dydaktycznych w systemie USOS – mgr inż. Agata Ali
- Pełnomocnik ds. Bazy Wiedzy – mgr Marta Strzemieczna
- Pełnomocnik ds. bezpieczeństwa i higieny pracy i nauki – mgr Anna Kraśniewska (do 31.03.2025 r. mgr Agnieszka Kapczyńska)
- Pełnomocnik ds. informatyzacji – dr inż. Krzysztof Urbaniak
- Pełnomocnik ds. jakości kształcenia na WAINs – dr Dorota Wilkowska-Kotakowska
- Pełnomocnik ds. studenckich sytuacji konfliktowych – dr hab. Marek Porzeżyński
- Pełnomocnik ds. ochrony danych osobowych – dr hab. Marek Porzeżyński
- Pełnomocnik ds. organizacyjnych – dr Tomasz Lasocki (do 05.03.2025 r.)
- Pełnomocnik ds. osób z niepełnosprawnościami – dr Jacek Połowianiuk (do 08.10.2025 r. dr hab. Marek Porzeżyński)
- Pełnomocnik ds. pracowników administracyjnych – mgr Małgorzata Strączyńska
- Pełnomocnik ds. prawnych – dr Tomasz Jaroszyński (do 13.03.2025 r. wraz z dr. Robertem Kędziórą)
- Pełnomocnik ds. Programu Erasmus+ dla nauczycieli akademickich – dr Dominik Sypniewski
- Pełnomocnik ds. Programu Erasmus+ dla studentów – dr Michał Pręgowski
- Pełnomocnik ds. rankingów – mgr Katarzyna Dziadko
- Pełnomocnik ds. praktyk studenckich – dr Cezary Woźniak
- Pełnomocnik ds. zamówień publicznych – dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni (do 12.03.2025 r. dr Tomasz Lasocki)

- Wydziałowy koordynator ds. zarządzania ryzykiem działań zgłoszonych w Planach realizacji strategii PW – dr hab. Bartłomiej Skowron
- Wydziałowy Rzecznik Zaufania – dr Michał Pręgowski
- Wydziałowy Społeczny Inspektor Pracy – mgr Agnieszka Kapczyńska (od 01.04.2025 r.)

2.5 Udział pracowników w gremiach wydziałowych i ogólnouczelnianych

- Senacka Komisja ds. Etyki Zawodowej – dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni, dr hab. Anna Zalcewicz, prof. uczelni
- Senacka Komisja ds. Historii i Tradycji – dr hab. Marek Jakubiak, prof. uczelni
- Senacka Komisja ds. Kadr – dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni
- Senacka Komisja ds. Kształcenia – dr Katarzyna Górniak
- Senacka Komisja ds. Mienia i Finansów – dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni
- Senacka Komisja ds. Nauki – dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni
- Senacka Komisja ds. Organizacji Uczelni – dr Robert Kędziora
- Senacka Komisja ds. Współpracy z Zagranicą – dr hab. Marek Porzeżyński

KOMISJE DZIEKAŃSKIE

- **Komisja ds. jakości kształcenia**
 1. dr Agnieszka Tomczak – przewodnicząca;
 2. dr Dorota Wilkowska-Kołąkowska – wiceprzewodnicząca;
 3. dr Katarzyna Górniak;
 4. dr Robert Kędziora;
 5. dr Alina Naruniec;
 6. dr hab. inż. Paweł Stacewicz;
 7. dr Dominik Sypniewski;
 8. dr Tomasz Tyc;
 9. dr Cezary Woźniak;
 10. Aleksandra Pobrotyn – wskazany przez WRS delegat studentów

- **Komisja ds. rozwoju**

1. dr hab. Bartłomiej Skowron – przewodniczący;
2. dr Katarzyna Dzieniszewska-Naroska – wiceprzewodnicząca;
3. dr inż. Jarosław Chudziak;
4. dr Tomasz Lasocki;
5. dr hab. Marek Porzeżyński;
6. prof. dr hab. Robert Suwaj;
7. dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni
8. Wiktoria Komor – wskazany przez WRS delegat studentów

- **Komisja ds. nauki**

1. dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni – przewodniczący;
2. dr Tomasz Jaroszyński (od 04.04.2025 r.);
3. dr Robert Kędziora (od 04.04.2025 r. do 22.04.2026 r.);
4. dr Katarzyna Kos (od 22.04.2026 r.);
5. dr Michał Pręgowski;
6. dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni (od 04.04.2025 r.);
7. dr hab. Bartłomiej Skowron;
8. dr Michał Stelmach (od 22.04.2026 r.);
9. prof. dr hab. Robert Suwaj (do 04.04.2025 r.);
10. dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni (do 22.04.2026 r.)

- **Komisja ds. przeglądu programu kształcenia na kierunku Administracja zarządcza (od 24.10.2025 r. do 01.05.2026 r.)**

1. dr Katarzyna Dzieniszewska-Naroska – przewodnicząca;
2. dr Albert Pielak;
3. dr Michał Maślowski;
4. dr Agata Jaździk-Osmólska;
5. Wiktoria Grzęda – studentka

- **Komisja do opracowania wytycznych wykorzystywania sztucznej inteligencji przy przygotowywaniu prac dyplomowych (od 24.10.2025 r. do 01.04.2026 r.)**
 1. dr Sebastian Zieliński – przewodniczący;
 2. dr Mateusz Lewandowski;
 3. dr Katarzyna Chojecka-Tomaszewska;
 4. Gabriel Serwin – student

- **Komisja ds. oceny nauczycieli akademickich w zakresie działalności dydaktycznej i organizacyjnej**
 1. dr hab. Marek Porzeżyński – przewodniczący;
 2. dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni – zastępca przewodniczącego;
 3. dr Kinga Pawłowska;
 4. dr hab. inż. Paweł Stacewicz;
 5. dr inż. Krzysztof Urbaniak

UDZIAŁ W INNYCH GREMIACH OGÓLNOUCZELNIANYCH I WYDZIAŁOWYCH

- Grupa Mentorów Politechniki Warszawskiej – dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni, dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni (od 11.12.2023 r.)
- Komisja ds. publikacji – dr hab. Bartłomiej Skowron
- Komisja Rekrutacyjna WAiNS – dr Katarzyna Górniak – przewodnicząca, mgr inż. Agata Ali – sekretarz, dr Alina Naruniec – członek (od 01.04.2025 r. do 31.03.2026 r.); (do 31.03.2025 r. dr Alina Naruniec – przewodnicząca, dr Jacek Połowianiuk – sekretarz, dr Katarzyna Górniak - członek)
- Komitet Naukowy Seminariów "Horyzonty Dyscyplin Nauki" Centrum Studiów Zaawansowanych – prof. dr hab. Robert Suwaj, dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni
- Rada Konsultacyjna Biblioteki Głównej PW – dr hab. Bartłomiej Skowron (członek)
- Rada Programowa Oficyny Wydawniczej PW – dr hab. Bartłomiej Skowron (członek), dr hab. Piotr Radziewicz, prof. uczelni (członek, od 24.07.2025 r.)
- Rada Uczelni Politechniki Warszawskiej – dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni (członek)
- Rektorska Komisja ds. Nagród i Odznaczeń – dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni (członek)

- Rzecznicy Dyscyplinarni ds. Studentów i Doktorantów – dr Sebastian Zieliński (od 01.01.2025 r.)
- Rzecznik Dyscyplinarny ds. Nauczycieli Akademickich – dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni (od 22.10.2025 r.); (do 01.10.2025 r. dr hab. Piotr Radzewicz, prof. Uczelni)
- Uczelniana Komisja Dyscyplinarna ds. Nauczycieli Akademickich – dr Katarzyna Dzieniszewska-Naroska (od 26.02.2025 r.)
- Uczelniana Komisja Wyborcza 2024-2028 – dr Sebastian Zieliński
- Uczelniana Rada ds. Jakości Kształcenia – dr Dorota Wilkowska-Kołakowska – członek
- Uczelniany Zespół ds. oceny nauczycieli akademickich w zakresie działalności naukowej w dyscyplinach ekonomia i finanse, filozofia, nauki o bezpieczeństwie, nauki o polityce i administracji, nauki prawne oraz pozostałych, w których prowadzona jest działalność naukowa w PW, a nie posiadających Rad Naukowych Dyscyplin – od 22.07.2025 r. dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni, dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni, dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni, dr Mateusz Lewandowski; (do 21.07.2025 r. dr hab. inż. Marian Kowalewski, prof. uczelni – przewodniczący, prof. dr hab. Andrzej Biłat, dr hab. Robert Zajdler, prof. uczelni, dr Katarzyna Chrostowska-Malak)
- Uczelniany Zespół ds. przygotowania procedur i systemu do obsługi sygnalistów w Politechnice Warszawskiej – dr Jolanta Kowalczyk-Grzenkowicz
- Uczelniany Zespół ds. przygotowania projektów zarządzeń w sprawie przeciwdziałania mobbingowi i nierównemu traktowaniu pracowników – dr Jolanta Kowalczyk-Grzenkowicz
- Uczelniany Zespół Redakcyjny do realizacji projektu pt. „Historia Politechniki Warszawskiej w świetle działalności Senackiej Komisji ds. Historii i Tradycji” – dr hab. Marek Jakubiak, prof. uczelni
- Wydziałowa Komisja Stypendialna – dr hab. Marek Porzeżyński – przewodniczący, dr inż. Krzysztof Urbaniak – wiceprzewodniczący, studenci: Piotr Dygała, Klaudia Kubiszewska (do 19.02.2026 r. Matylda Cyran, Wiktoria Grzęda)
- Zespół ds. etyki badań naukowych z udziałem ludzi – dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni

KOLEGIUM ELEKTORÓW (kadencja 2024-2028)**Przedstawiciele profesorów i doktorów habilitowanych**

- prof. dr hab. Andrzej Biłat
- prof. dr hab. Marek Maciejczak (do 28.02.2025 r.)
- prof. dr hab. Robert Suwaj
- prof. dr hab. inż. Jerzy Woźnicki (do 31.12.2025 r.)
- dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni
- dr hab. Marek Jakubiak, prof. uczelni
- dr hab. Jacek Janowski, prof. uczelni
- dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni
- dr hab. Radosław Koszewski, prof. uczelni
- dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni
- dr hab. inż. Marian Kowalewski, prof. uczelni (do 30.09.2025 r.)
- dr hab. Zbigniew Król, prof. uczelni
- dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni
- dr hab. Piotr Radziewicz, prof. uczelni
- dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni
- dr hab. Robert Zajdler
- dr hab. Anna Zalcewicz, prof. uczelni
- dr hab. inż. Jarosław Zalewski

Przedstawiciele pozostałych nauczycieli akademickich

- dr Katarzyna Górniak
- dr Alina Naruniec
- dr Michał Pręgowski

Przedstawiciele pracowników niebędących nauczycielami akademickimi

- mgr Kapczyńska Agnieszka
- mgr Małgorzata Strączyńska

Przedstawiciele studentów

- Wiktoria Grzęda
- Tomasz Horodelski
- Maciej Laskus
- Wiktoria Łoniewska
- Magdalena Pakuła
- Gabriel Serwin

3 PRACOWNICY WYDZIAŁU

Poniżej przedstawiono dane dotyczące zatrudnienia nauczycieli akademickich i pracowników niebędących nauczycielami akademickimi na WAiNS PW na dzień 31.12.2025 roku.

3.1 Ogólna charakterystyka zatrudnienia

Tabela 3.1. Stan zatrudnienia		
Nauczyciele akademicy (NA)	Pracownicy niebędący nauczycielami (NNA)	RAZEM
56	20	76

Tabela 3.2. Zatrudnienie według grupy zatrudnienia w przeliczniku na etaty		
Grupa zatrudnienia	Liczba pracowników	Liczba etatów
Nauczyciele akademicy (grupa badawcza)	6	6
Nauczyciele akademicy (grupa badawczo-dydaktyczna)	35	31,25
Nauczyciele akademicy (grupa dydaktyczna)	15	14
Razem	56	51,25

Tabela 3.3. Zatrudnienie w latach 2016-2025 według kategorii zatrudnienia w przeliczeniu na etaty (stan na dzień 31 grudnia każdego roku)				
Rok	Nauczyciele akademicy – grupa badawcza	Nauczyciele akademicy – grupa badawczo-dydaktyczna	Nauczyciele akademicy – grupa dydaktyczna	Pracownicy niebędący nauczycielami (NNA)
2016	0	63,1	6,5	14,5
2017	0,1	56,1	6,0	14,5
2018	2,2	34,5	17,0	14,5

2019	4,7	32,0	19,0	14,5
2020	8,6	33,0	16,5	13,25
2021	7,6	33	16,5	15,25
2022	8,5	31	15,5	16,25
2023	4,0	34,5	15,5	16,75
2024	4,0	33,25	15,5	15,75
2025	6	31,25	14	18,25

3.2 Struktura zatrudnienia nauczycieli akademickich

Tabela 3.4. Ogółem nauczyciele akademicy WAI NS PW (stan na 31 grudnia 2025 r.)		
Stanowisko	Liczba pracowników	Liczba etatów
Profesor	3	3
Profesor uczelni	10	10
Adiunkt – dr hab.	6	6
Adiunkt - dr	35	30,25
Docent – dr	1	1
Asystent – mgr	1	1
Razem	56	51,25

W grupie nauczycieli akademickich zatrudnionych było:

- trzy osoby z tytułem naukowym profesora;
- 10 osób ze stopniem dr. habilitowanego na stanowisku profesora uczelni;
- sześć osób ze stopniem dr. habilitowanego na stanowisku adiunkta;
- 36 osób ze stopniem doktora
 - trzy osoby na stanowisku adiunkta badawczego
 - 19 osób na stanowisku adiunkta badawczo-dydaktycznego
 - 13 osób na stanowisku adiunkta dydaktycznego
 - jedna osoba na stanowisku docenta

- jedna osoba z tytułem zawodowym magistra na stanowisku asystenta dydaktycznego.

Tabela 3.5. Zatrudnienie na stanowiskach nauczycieli akademickich		
Liczba osób, które zostały zatrudnione na stanowisku profesora		1
w tym:	Profesora	1
	Profesora uczelni	0
	w tym na czas nieokreślony	0
Liczba nadanych tytułów naukowych profesora		0
Przejście na emeryturę lub rentę profesorów		1
w tym:	Profesora	1
	Profesora uczelni	0
Liczba nadanych tytułów naukowych dr hab.		3
Liczba osób, które zostały zatrudnione na stanowisku adiunkta		9
w tym:	Adiunkta – dr hab.	1
	Adiunkta badawczego – dr	2
	Adiunkta badawczo-dydaktycznego – dr	5
	Adiunkta dydaktycznego - dr	1
	w tym na czas nieokreślony	1
Liczba nadanych tytułów naukowych doktora		0
Przejście na emeryturę lub rentę adiunkta		1
w tym:	Adiunkta – dr hab.	0
	Adiunkta – dr	1
	Docenta – dr	0
	Asystenta - dr	0
Liczba osób, które zostały zatrudnione na stanowisku docenta		0

w tym:	Docenta – dr hab.	0
	Docenta – dr	0
	w tym na czas nieokreślony	0
Przejdźcie na emeryturę lub rentę docenta		0
w tym:	Docenta – dr hab.	0
	Docenta - dr	0
Liczba osób, które zostały zatrudnione na stanowisku asystenta		0
w tym:	Starszego asystenta badawczego – dr	0
	Starszego asystenta badawczego – mgr	0
	w tym na czas nieokreślony	0
Przejdźcie na emeryturę lub rentę asystenta		0
w tym:	Starszego asystenta – dr	0
	Starszego asystenta – mgr	0

Zmiany stanu zatrudnienia w grupie nauczycieli akademickich:

- trzech nauczycieli akademickich uzyskało stopień naukowy doktora habilitowanego, w tym:
 - dwóch w dyscyplinie *filozofia* – jeden nadany przez Radę Naukową Dyscypliny Filozofia Uniwersytetu Papieskiego Jana Pawła II w Krakowie oraz jeden przez Radę Naukową Dyscypliny Filozofia Uniwersytetu Warszawskiego,
 - jeden w dyscyplinie *nauki prawne* nadany przez Radę Naukową Dyscypliny Nauki Prawne Federacji Naukowej Uniwersytetu Vizja w Warszawie;
- 10 nauczycieli akademickich zostało zatrudnionych w ramach umowy o pracę:
 - jeden pracownik zatrudniony na stanowisku profesora w grupie pracowników badawczych,
 - jeden pracownik zatrudniony na stanowisku adiunkta (dr hab.) w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych, a następnie – w związku z realizacją projektu badawczego – został czasowo przeniesiony do grupy pracowników badawczych,

- ośmiu pracowników zatrudniono na stanowisku adiunkta, w tym: dwóch w grupie pracowników badawczych do realizacji projektów badawczych, pięciu w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych, z czego trzech w wymiarze $\frac{1}{2}$ etatu, oraz jednego w grupie pracowników dydaktycznych w wymiarze $\frac{1}{2}$ etatu;
- siedmiu nauczycielom akademickim wygasły umowy o pracę, w tym:
 - dwóm zatrudnionym na stanowisku profesora, w tym: jednemu zatrudnionemu w grupie pracowników badawczych oraz jednemu zatrudnionemu w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych,
 - jednemu zatrudnionemu na stanowisku profesora uczelni w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych,
 - czterem zatrudnionym na stanowisku adiunkta, w tym: jednemu zatrudnionemu w grupie pracowników badawczych do realizacji projektów badawczych, dwóm zatrudnionym w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych, z czego jednemu zatrudnionemu w wymiarze $\frac{1}{2}$ etatu, jednemu zatrudnionemu w grupie pracowników dydaktycznych;
- czterech nauczycieli akademickich rozwiązało umowy o pracę, w tym:
 - jeden zatrudniony na stanowisku adiunkta (dr hab.) zatrudniony w grupie pracowników badawczych-dydaktycznych,
 - dwóch zatrudnionych na stanowisku adiunkta w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych w wymiarze $\frac{1}{2}$ etatu,
 - jeden zatrudniony na stanowisku adiunkta w grupie pracowników dydaktycznych, w związku z przejściem na emeryturę;
- dwóch nauczycieli akademickich zmieniło stanowiska: z profesora uczelni w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych powróciło na stanowisko adiunkta w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych;
- jeden nauczyciel akademicki zatrudniony na stanowisku adiunkta w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych zmienił wymiar etatu z pełnego na $\frac{3}{4}$;
- dwóch nauczycieli akademickich zatrudnionych na stanowisku profesora uczelni w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych przebywało na urlopie naukowym;
- jeden nauczyciel akademicki zatrudniony na stanowisku adiunkta w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych przebywał na płatnym urlopie w ramach programu *Mobility*;

- trzech nauczycieli akademickich przebywało na urlopie bezpłatnym z art. 174 Kp., w tym: dwóch zatrudnionych na stanowisku adiunkta w grupie pracowników badawczo-dydaktycznych, z czego jeden zatrudniony w wymiarze ½ etatu, oraz jeden zatrudniony na stanowisku adiunkta dydaktycznego;
- jeden nauczyciel akademicki przebywał na urlopie wychowawczym (pracownica zatrudniona w wymiarze pełnego etatu na stanowisku adiunkta w grupie pracowników dydaktycznych).

3.3 Struktura zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami akademickimi

Tabela 3.6. Struktura zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami akademickimi (stan na 31.12.2025 r.)		
Stanowisko	Osoby	Etaty
Kierownik Dziekanatu	1	1
Starszy specjalista ds. administracyjnych	1	1
Starszy specjalista ds. administrowania siecią	1	0,5
Specjalista ds. administracyjnych	5	5
Specjalista ds. finansowych	1	1
Specjalista ds. obsługi projektów (LOP)	1	1
Specjalista ds. rekrutacji i lokalnego wsparcia projektu edukacyjnego Google	1	1
Specjalista inżynierijsko-techniczny	2	2
Samodzielny referent ds. promocji i komunikacji akademickiej	1	1
Samodzielny referent ds. administracyjnych	2	2
Samodzielny referent ds. finansowych	1	0,75
Starszy referent ds. zamówień publicznych	1	1

Młodszy badacz	2	1
Razem	20	18,25

Tabela 3.7. Struktura zatrudnienia pracowników niebędących nauczycielami akademickimi według stopnia albo tytułu (stan na 31.12.2025 r.)

Stopień/tytuł	Osoby	Etaty
dr	1	1
mgr/mgr inż.	14	12,75
lic./inż.	5	4,5

Zmiany w stanie zatrudnienia w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi:

- trzem pracownikom wygasły umowy, w tym:
 - dwóm zatrudnionym w wymiarze ½ etatu na stanowiskach młodszego badacza do realizacji projektu badawczego,
 - jednej zatrudnionej na stanowisku referenta ds. administracyjnych w wymiarze ½ etatu;
- jedna pracownica zatrudniona na stanowisku specjalisty ds. obsługi projektów (LOP) rozwiązała umowę o pracę;
- siedmiu pracowników zawarło umowy o pracę, w tym:
 - dwie pracownice zostały zatrudnione na stanowiskach młodszego badacza do realizacji projektu badawczego,
 - jedną pracownicę zatrudniono na stanowisku specjalisty ds. administracyjnych,
 - jednego pracownika zatrudniono na stanowisku specjalisty ds. obsługi projektów (LOP),
 - jedną pracownicę zatrudniono na stanowisku specjalisty ds. rekrutacji i lokalnego wsparcia projektu edukacyjnego Google,
 - jedna pracownica została zatrudniona na stanowisku samodzielnego referenta ds. promocji i komunikacji akademickiej,

- jedna pracownica została zatrudniona na stanowisku starszego referenta ds. administracyjnych;
- dwie pracownice zatrudnione na stanowiskach specjalisty ds. administracyjnych przebywały na urloпах macierzyńskich, w tym jedna na urlopie macierzyńskim i rodzicielskim oraz jedna na urlopie macierzyńskim;
- jedna pracownica zatrudniona na stanowisku specjalisty ds. administracyjnych przebywała na urlopie wychowawczym.

3.4 Rozwój i doskonalenie kadry akademickiej WAINS PW

Nauczyciele akademicy doskonalili swoje kompetencje we wszystkich obszarach rozwoju zawodowego (dydaktycznym, naukowym i organizacyjnym) korzystając z różnych form aktywności rozwojowych, w szczególności poprzez udział w szkoleniach, kursach, samokształceniu w miejscu i poza miejscem pracy. Tworzone warunki sprzyjały inicjowaniu wymiany dydaktycznej kadry pomiędzy ośrodkami akademickimi, odbywaniu szkoleń i staży.

W 2025 r. trzech nauczycieli akademickich uzyskało stopień naukowy doktora habilitowanego. Dr Hans Joachim Greif oraz dr Bartłomiej Skowron uzyskali tytuł doktora habilitowanego w dyscyplinie filozofia, dr Marek Porzeżyński – w dyscyplinie nauki prawne. Dr. Greif tytuł został nadany przez Radę Naukową Dyscypliny Filozofia Uniwersytetu Papieskiego Jana Pawła II w Krakowie. Dr. Skowronowi tytuł doktora habilitowanego został nadany przez Radę Naukową Dyscypliny Filozofia Uniwersytetu Warszawskiego. Natomiast dr. Porzeżyńskiemu tytuł naukowy został nadany przez Radę Naukową Dyscypliny Nauki Prawne Federacji Uniwersytetu Vizja w Warszawie.

W 2025 r. dr hab. Anna Zalcewicz, prof. uczelni odbyła staż naukowy na Wydziale Prawa i Administracji na Uniwersytecie Gdańskim. Staż był realizowany w okresie od 19.05.2025 r. do 20.06.2025 r.

Tabela 3.8. Nauczyciele akademicy			
UCZESTNIK			SZKOLENIE
L.p.	Imię	Nazwisko	Nazwa szkolenia
1.	Katarzyna	Górniak	Trudny pracownik – zarządzanie trudnymi sytuacjami w miejscu pracy
2.	Robert	Kędziora	SEDN2026 – Praktyczna obsługa systemu w zakresie gromadzenia i przetwarzania danych na potrzeby ewaluacji jakości działalności naukowej 2022-2025
3.	Marcin	Koszowy	Ewaluacja działalności naukowej
4.	Tomasz	Lasocki	Prawo pracy dla pracowników uczelni
5.	Justyna	Łacny	Kontrola zarządcza na uczelni
6.	Justyna	Łacny	Prawo pracy dla pracowników uczelni
7.	Justyna	Łacny	Trudny pracownik – zarządzanie trudnymi sytuacjami w miejscu pracy
8.	Justyna	Łacny	Certyfikowana Akademia Menadżerska
9.	Justyna	Łacny	Akademia Odporności psychicznej - Rezyliencja dla Liderów
10.	Alina	Naruniec	GenAI - obszar: Dydaktyka - poziom podstawowy
11.	Alina	Naruniec	GenAI - obszar: Dydaktyka - poziom zaawansowany
12.	Alina	Naruniec	GenAI - obszar: Nauka i Badania - poziom podstawowy
13.	Bartłomiej	Skowron	Kontrola zarządcza na uczelni
14.	Agnieszka	Tomczak	GenAI - obszar: Dydaktyka - poziom podstawowy

Tabela 3.9. Pracownicy administracyjni			
L.p.	Imię	Nazwisko	Nazwa szkolenia
1	Agata	Ali	Komunikacja Bez Przemocy NVC
2	Paulina	Czeredys	Pomoc materialna dla studentów
3	Paulina	Czeredys	Wydawanie decyzji w przedmiocie przyznania pomocy materialnej - warsztaty
4	Katarzyna	Dobrowolska	Profesjonalna obsługa klienta dla dziekanatów
5	Agnieszka	Kapczyńska	Szkolenie dla pełnomocników ds. bhp
6	Agnieszka	Kapczyńska	Prawo pracy dla pracowników uczelni
7	Anna	Kraśniewska	Podatek od towarów i usług w uczelni publicznej
8	Anna	Kraśniewska	Pracownicze Plany Kapitałowe
9	Małgorzata	Strączyńska	Prawo pracy dla pracowników uczelni
10	Małgorzata	Strączyńska	Podatek dochodowy od osób prawnych w uczelni
11	Małgorzata	Strączyńska	Podróże służbowe 2025 w sektorze publicznym
12	Małgorzata	Strączyńska	Przygotowanie do wdrożenia dyrektywy odnośnie jawności wynagrodzeń
13	Marta	Strzemieczna	Szkolenie dla pełnomocników ds. bhp

4 STUDIUJĄCY

4.1 Dane liczbowe

Tabela. 4.1. Liczba studentów kierunków <i>Administracja i Administracja Zarządcza</i> (stan na 31.12.2025 r.)												
Studia stacjonarne												
Obywatele polscy						Cudzoziemcy						Ogółem
ANG			POL			ANG			POL			
I st.	II st.	ogółem	I st.	II st.	ogółem	I st.	II st.	ogółem	I st.	II st.	ogółem	
-	-	-	443	105	548	-	-	-	25	5	30	

Studia niestacjonarne							
Obywatele polscy			Cudzoziemcy				Ogółem
POL			POL				
I st.	II st.	Ogółem	I st.	II st.	Ogółem		
25	57	82	-	1	1	83	

W 2025 r. praktyki studenckie realizowano zarówno w instytucjach publicznych (m.in. administracja rządowa i samorządowa), jak i w ramach działalności podmiotów prywatnych:

- 19 studiujących zostało skierowanych na praktyki przez Wydział – w tym siedem osób realizowało je w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji, z którym Wydział ma podpisane porozumienie,
- 21 osób złożyło wniosek o uznanie samodzielnie zrealizowanych praktyk,
- dwie osoby złożyły wniosek o uznanie stażu,
- 55 osób złożyło wniosek o uznanie wykonywanej pracy jako praktyki,
- dwie osoby złożyły wniosek o uznanie prowadzonej działalności gospodarczej,
- osiem osób zaliczyło praktyki na podstawie działalności studenckiej na uczelni.

4.2 Samorząd studentów, stowarzyszenia, organizacje studenckie

Do głównych zadań WRS należy uczestnictwo w pracach Komisji Programowych Samorządu Studentów PW, Parlamentu Studentów Samorządu Studentów PW oraz w posiedzeniach Rady Wydziału i komisjach.

Tabela 4.2. Reprezentanci WRS w Komisjach Programowych Samorządu Studentów PW	
Delegaci do Parlamentu	<ul style="list-style-type: none"> – Andrea Pignataro, Aleksandra Pobrotyn (do 19.05.2025r.) – Aleksandra Pobrotyn, Wiktoria Komor (od 19.05.2025 r.)
Komisja Dydaktyczna	<ul style="list-style-type: none"> – Aleksandra Pobrotyn
Komisja Socjalna	<ul style="list-style-type: none"> – Piotr Dygała – Anna Skorek (od 25.11.2025 r.)
Komisja Sportu i Turystyki	<ul style="list-style-type: none"> – Kacper Dominiak
Komisja Kultury	<ul style="list-style-type: none"> – Tomasz Kunce (do 25.11.2025 r.) – Matylda Cyran (od 25.11.2025 r.)
Komisja Kwaterunkowa	<ul style="list-style-type: none"> – Wiktoria Łoniewska (do 03.03.2025 r.) – Filip Horodniczy (od 03.03.2025 r.) – Aleksandra Orłowska (od 25.11.2025 r.)
Komisja Finansowo – Gospodarcza	<ul style="list-style-type: none"> – Gabriel Serwin – Sebastian Przytułą (od 25.11.2025 r.)
Komisja Promocji i Współpracy Zewnętrznej	<ul style="list-style-type: none"> – Jan Młynarski – Alicja Wieczorek (od 25.11.2025 r.)
Komisja Współpracy Międzynarodowej	<ul style="list-style-type: none"> – Jakub Masik – Anika Pawłowska (od 25.11.2025 r.)

4.3 Sprawy socjalno-bytowe studiujących

W 2025 r. studiujący na WAI NS mogli ubiegać się o świadczenia pomocy materialnej zgodnie z przepisami prawa powszechnie obowiązującego oraz na zasadach określonych w Politechnice Warszawskiej. Pomoc materialna dla studiujących obejmowała stypendia socjalne, stypendia dla

osób niepełnosprawnych, stypendia Rektora PW oraz zapomogi. Sposób ustalania wysokości świadczeń pomocy materialnej, szczegółowe kryteria i tryb ich przyznawania i wypłacania, sposób dokumentowania sytuacji materialnej studiujących oraz tryb powoływania komisji stypendialnych określa Regulamin Świadczeń dla studentów Politechniki Warszawskiej.

Na WAIiNS PW w 2025 r. działała Komisja Stypendialna powołana Decyzją Rektora PW nr 214/2025 z dnia 8 października 2025 r. w sprawie powołania Wydziałowej Komisji Stypendialnej. Aktualnie obowiązuje Decyzja Rektora PW nr 38/2026 z dnia 19 lutego 2026 r. w sprawie powołania Wydziałowej Komisji Stypendialnej.

Liczba studiujących, którym przyznano stypendia:

- stypendia socjalne - **20** studiujących
- stypendium specjalne dla niepełnosprawnych - **8** studiujących
- stypendium Rektora PW dla studentów - **47** studiujących.

W 2025 r. wypłaty z tytułu wypłaconych świadczeń dla studiujących wynosiły **961 650,00 zł**.

Od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wypłacono:

- stypendia socjalne – 518 400,00 zł
- stypendia specjalne dla osób niepełnosprawnych – 91 250,00 zł
- zapomogi – 42 500,00 zł
- stypendia Rektora PW dla studentów – 309 500,00 zł.

Przyznawaniem miejsc w domach studenckich zajmuje się Wydziałowa Komisja Kwaterunkowa wyłoniona przez Wydziałową Radę Samorządu Studentów, pracująca pod nadzorem Prodziekana ds. studenckich. Zakwaterowanie w Domach Studenckich w 2025 r. reguluje Regulamin przyznawania miejsc w domach studenckich Politechniki Warszawskiej (Zarządzenie nr 4/2025 Rektora Politechniki Warszawskiej z dnia 28 stycznia 2025 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu przyznawania miejsc zakwaterowania w domach studenckich Politechniki Warszawskiej oraz opłat za zakwaterowanie). W 2025 r. w semestrze letnim (2025L) w domach studenckich mieszkało 49 studentów Wydziału Administracji i Nauk Społecznych, natomiast w semestrze zimowym (2025Z) liczba ta wzrosła do 56 studentów.

Studiujący z niepełnosprawnościami mogli w 2025 r. korzystać z pomocy asystenckiej w czasie zajęć oraz dojazdu na uczelnię, transportu związanego z działalnością akademicką,

usługi tłumacza języka migowego, indywidualnych konsultacji, poradnictwa psychologicznego oraz doradztwa zawodowego.

Studiujący na WAiNS w 2025 r. objęci byli opieką zdrowotną według zasad obowiązujących na Politechnice Warszawskiej.

4.4 Działalność naukowa, kulturalna i sportowa studiujących

Działające na WAiNS PW koła naukowe promują postawy obywatelskie studiujących oraz wspierają ich w pogłębianiu wiedzy i rozwijaniu zainteresowań w zakresie nauk społecznych. W roku 2025 na WAiNS PW działały koła naukowe i organizacje studenckie:

- Wydziałowa Rada Samorządu Administracji i Nauk Społecznych; Przewodniczący WRS – Wiktoria Grzęda (do 06.05.2025 r. Andrea Pignataro, do 11.11.2025 r. Aleksandra Pobrotyn)
- Koło naukowe prawa VIS LEGIS: Opiekun Koła – dr Cezary Woźniak
- Studenckie Koło Nauk Społecznych „De Facto”: Opiekun Koła – dr Michał Pręgowski, dr Katarzyna Zambrzycka-Papuda, dr Michał Stelmach, Prezes – Natalia Borkowska
- Studenckie Koło Naukowe Klinika Cyberbezpieczeństwa – powołane w marcu 2025 r., Opiekun Koła – dr inż. Krzysztof Urbaniak, Prezes – Matylda Cyran (do 21.10.2025 r. Magdalena Harazińska)

W ramach działalności kół naukowych w 2025 r. odbyły się liczne spotkania, wykłady, warsztaty i seminaria, w tym w szczególności:

- „Sesja i stres, zwierzęta i my. Jak animaloterapii wpływa na nasze zdrowie psychiczne i samopoczucie”
- „Relacje rodzinne w stylu „być” i „mieć” według Ericha Fromma”
- „Jak zaimponować swojemu pracodawcy?”
- „Kup teraz: Jak manipuluje się konsumentami” - wybrane fragmenty”
- „MOWA NIENAWIŚCI w cyfrowym świecie”
- „Wprowadzenie do standaryzacji i certyfikacji cyberbezpieczeństwa”
- „Jak efektywnie i praktycznie budować cyberbezpieczeństwo organizacji?”
- „Wiarygodność systemów informatycznych w dobie Sztucznej Inteligencji”

- „Cyberbezpieczeństwo średniowiecznej twierdzy”
- „PegasusAI: From Portable Workflows to Trusted Pipelines”
- „Cyberbezpieczeństwo w resorcie sprawiedliwości”
- „Zarządzanie ryzykiem w obszarze cyberbezpieczeństwa organizacji”.

Wszystkie spotkania organizowane były przez członków tych kół naukowych, ze wsparciem ze strony ich opiekunów. Studenci – członkowie kół naukowych aktywnie uczestniczyli również w projektach ogólnouczelnianych i konferencjach naukowych.

W roku 2025 WRS realizował projekty kulturalno-integracyjne. Część z nich odbyła się przy współpracy z innymi wydziałami.

Tabela 4.3. Uczestnictwo członków WRS w projektach			
Lp.	Nazwa projektu	Data realizacji	Opis i typ projektu
1.	WaLATEynki – Zakochaj się w Stodole!	27.02.2025 r.	Inicjatywa kulturowa w klubie Stodoła o tematyce walentynkowej. Wydarzenie organizowane we współpracy z Wydziałami: Inżynierii Chemicznej i Procesowej, Geodezji i Kartografii, Elektryczny.
2.	Urodziny Ani – ani moje, ani Twoje!	13.03.2025 r.	Inicjatywa kulturowa w klubie Stodoła. Wydarzenie organizowane we współpracy z Wydziałami: Inżynierii Chemicznej i Procesowej, Matematyki i Nauk Informatycznych, Inżynierii Środowiska
3.	Szkolenie nowej kadencji WRS WAI NS 2025	21-23.03.2025 r.	Weekendowe stacjonarne szkolenie dla członków i sympatyków WRS WAI NS z umiejętności miękkich i twardych.
4.	Disco wrotki	24.03.2025 r.	Inicjatywa integracyjno-sportowa. Wydarzenie organizowane we współpracy z Wydziałem Geodezji i Kartografii.
5.	Bajeczna Stodoła – Dzień Dziecka w Stodole	29.05.2025 r.	Inicjatywa kulturowa w klubie Stodoła z okazji Dnia Dziecka. Wydarzenie organizowane we współpracy z Wydziałami: Elektroniki i Technik Informatycznych, Zarządzania, Geodezji i Kartografii.

6.	Wyjazd integracyjny "Zerówka"	16-21.09.2025 r.	Tygodniowy wyjazd integracyjny dla pierwszorocznych studentów. Wydarzenie organizowane we współpracy z Wydziałem Inżynierii Środowiska
7.	FIZYCZNY MELANS	06.11.2025 r.	Otrzęsinowa inicjatywa kulturalna organizowana dla pierwszorocznych studentów. Cykliczne wydarzenie realizowane od 15 lat z Wydziałem Mechanicznym Energetyki i Lotnictwa. Od 2 lat wydarzenie jest organizowane również z Wydziałem Fizyki.
8.	Szkolenie nowej kadencji WRS WAI NS 2026	06-07.12.2025 r.	Weekendowe stacjonarne szkolenie dla członków i sympatyków WRS WAI NS z umiejętności miękkich i twardych.
9.	Wydziałowa Wigilia	16.12.2025 r.	Wydarzenie mające zintegrować studentów wraz z pracownikami WAI NS PW.

4.5 Nagrody i wyróżnienia studiujących

W roku 2025 studiujący uzyskali nagrody i wyróżnienia Dziekana WAI NS PW.

Nagrodę za wyjątkową aktywność naukową i społeczną na rzecz Wydziału otrzymała:

- Natalia Borkowska

Nagrody za wyjątkową aktywność społeczną na rzecz Wydziału otrzymali:

- Andrea Pignataro
- Wiktoria Grzęda
- Klaudia Kubiszewska
- Borys Sobierajski

Nagrodę za wybitne osiągnięcia w nauce otrzymała:

- Maja Słowińska

Wyróżnienia za wyjątkową aktywność społeczną na rzecz Wydziału otrzymali:

- Wiktoria Komor
- Gabriel Serwin

- Gabriela Zduńczyk
- Maria Krzeska
- Magdalena Harazińska
- Jakub Wieteska
- Wiktor Gołowski
- Katarzyna Młynarczyk

Nagrody i wyróżnienia za najlepszą pracę dyplomową otrzymali:

- lic. Agnieszka Gaja Paciorek – nagroda w kategorii prac licencjackich
- lic. Agnieszka Bagińska – wyróżnienie w kategorii prac licencjackich
- lic. Julia Nehring – wyróżnienie w kategorii prac licencjackich

W 2025 r. nagrody JM Rektora za wyjątkowe zaangażowanie na rzecz Uczelni w semestrze letnim roku akademickiego 2024/2025 otrzymali:

- Adam Bielecki
- Tomasz Horodelski

5 KSZTAŁCENIE

5.1 Rodzaje i kierunki prowadzonych studiów

WAI NS PW w 2025 r. prowadził kształcenie na kierunku *Administracja Zarządcza* na studiach I i II stopnia oraz *Administracja* na studiach I i II stopnia (w procesie wygaszania).

Na WAI NS PW w 2025 r. prowadzone były:

w sem. letnim 2024/2025:

- studia stacjonarne – licencjackie (sem. IV, VI), kierunek *Administracja*
- studia stacjonarne – magisterskie (sem. IV), kierunek *Administracja*
- studia niestacjonarne – magisterskie (sem. IV), kierunek *Administracja*
- studia niestacjonarne – licencjackie (sem. VI), kierunek *Administracja*
- studia stacjonarne – licencjackie (sem. II), kierunek *Administracja Zarządcza*
- studia stacjonarne – magisterskie (sem. II), kierunek *Administracja Zarządcza*
- studia niestacjonarne – magisterskie (sem. II), kierunek *Administracja Zarządcza*

w sem. zimowym 2025/2026:

- studia stacjonarne – licencjackie (sem. V), kierunek *Administracja*
- studia stacjonarne – licencjackie (sem. I), kierunek *Administracja Zarządcza*
- studia niestacjonarne – licencjackie (sem. I), kierunek *Administracja Zarządcza*
- studia stacjonarne – magisterskie (sem. I, III), kierunek *Administracja Zarządcza*
- studia niestacjonarne – magisterskie (sem. I, III), kierunek *Administracja Zarządcza*

5.2 Jakość kształcenia, akredytacja i ankietyzacja

Wydziałowy System Zapewniania Jakości Kształcenia ma na celu zapewnienie odpowiedniej realizacji procesu kształcenia oraz doskonalenie procesu kształcenia. Jest on zgodny z:

- ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, tekst jedn. Dz. U. z 2023 r. poz. 742 z późn. zm. oraz właściwymi aktami wykonawczymi,
- Polską Ramą Kwalifikacji oraz Europejską Ramą Kwalifikacji,

- rekomendacjami i wymaganiami Polskiej Komisji Akredytacyjnej,
- standardami określonymi w Deklaracji Bolońskiej oraz dokumencie „Standardy i wskazówki dotyczące zapewniania jakości w Europejskim Obszarze Szkolnictwa Wyższego” z 2005 r. ze zm.,
- Uczelnianym System Zapewniania Jakości Kształcenia Politechniki Warszawskiej (USZJK PW).

Na WAIiNS PW w 2025 r. podjęto szereg działań mających na celu doskonalenie jakości.

W 2025 r. odbyły się 4 posiedzenia Komisji ds. Jakości Kształcenia, a także miały miejsce posiedzenia Zespołu zatwierdzającego tematy prac dyplomowych oraz spotkania roboczo-konsultacyjne w węższym gronie. Komisja podejmowała działania, wydawała opinie i rekomendacje w następujących obszarach:

1. zapewnienie zgodności tematów prac dyplomowych licencjackich i magisterskich z kierunkami studiów: Administracja oraz Administracja zarządcza – analiza tematów zgłoszonych przez promotorów, ewentualne korekty i akceptacja tematów przez Zespół ds. zatwierdzania tematów prac dyplomowych;
2. przegląd pytań na egzaminy licencjackie i magisterskie na kierunku Administracja wraz z zaopiniowaniem listy pytań po ich aktualizacji;
3. omówienie nowych zagadnień (zakresu pytań) na egzaminy dyplomowe magisterskie na kierunku Administracja zarządcza i ich zaopiniowanie;
4. analiza możliwości wprowadzenia publikacji studenckiej jako formy alternatywnej w odniesieniu do pracy dyplomowej oraz wnioski w sprawie warunków wprowadzenia takiej formy;
5. omówienie ankiet studenckich oceny prowadzenia zajęć, a także wyników tych ankiet w kontekście responsywności i miarodajności jako narzędzia oceny wykonywania zadań dydaktycznych przez nauczycieli akademickich;
6. analiza realizacji programu studiów w roku akademickim 2024/2025 w zakresie osiągania przez studentów efektów uczenia się, stosowanych metod weryfikacji tych efektów oraz dokumentowania wyników, a także omówienie syntezy wyników w ujęciu porównawczym;
7. omówienie przebiegu praktyk studenckich z uwzględnieniem weryfikacji i dokumentowania efektów uczenia się osiągniętych przez studentów w ramach praktyk w roku akademickim 2024/2025, oraz opinia w sprawie zasadności dodatkowej ankietyzacji praktyk;

8. omówienie bieżących problemów związanych z dydaktyką w każdym semestrze;
9. przedyskutowanie zastosowania sztucznej inteligencji w procesie dydaktycznym oraz wpływu używania tego typu narzędzi przez studentów na weryfikację efektów uczenia się, w tym na prace dyplomowe, ze wskazaniem potrzeby uregulowania tej kwestii.

Komisja analizowała problemy z zakresu doskonalenia jakości kształcenia, jakie zostały zgłoszone w trakcie trwania roku 2025, a także powstałych w semestrze zimowym roku akademickiego 2024/25, w tym wdrażanie nowego kierunku studiów Administracja zarządcza. Komisja systematycznie zaznajamiała się z pracami Uczelnianej Rady Jakości Kształcenia oraz omawiała wpływ tych prac i planowanych przez Uczelnię zmian na dalsze działania w zakresie kształcenia na WAiNS. Prace Komisji przyczyniły się do postępów w zakresie doskonalenia jakości kształcenia, zwłaszcza w takich obszarach jak proces dyplomowania, przebieg i dokumentowanie weryfikacji efektów uczenia się oraz jej wyniki, praktyki studenckie, ankietyzacja zajęć, organizacja niektórych zajęć (seminaria dyplomowe), skuteczność przyjętych metod postępowania w odniesieniu do omawianych na posiedzeniach przypadków.

Działania Pełnomocnika ds. jakości kształcenia

1. Przygotowanie raportu z przeprowadzonych przeglądów i analiz dotyczących spełnienia wymagań kryterium nr 3 Raportu Samooceny za rok akademicki 2023/2024 (przedstawienie Raportu na Radzie Wydziału 25 lutego 2025 r.). Raport obejmował wyniki procedur odnoszących się do jakości kształcenia, tj.:
 - Przeglądu zasad i wyników rekrutacji na poszczególne stopnia studiów.
 - Mobilności studentów i zasad uznawalności zaliczeń i efektów uczenia się uzyskanych poza uczelnią macierzystą.
 - Przeglądu metod weryfikacji efektów uczenia się.
 - Skuteczności metod weryfikacji efektów uczenia się.
 - Przeglądu i analizy zasad i warunków dyplomowania (hospitacje egzaminów dyplomowych).
 - Przeglądu sytuacji konfliktowych oraz zasad postępowania i reagowania w przypadku działań nieetycznych i niezgodnych z prawem.

2. Przygotowanie sprawozdania Wydziałowego Pełnomocnika ds. Jakości Kształcenia za rok ak. 2024/2025 oraz Ankiety Samooceny za rok 2024/2025 (sprawozdanie zostało przedstawione i zaakceptowane przez RW na posiedzeniu w dn. 23 września 2025 r.),
3. Udział w pracach Uczelnianej Rady ds. Jakości Kształcenia PW,
4. Podejmowanie działań zgodnych z Księgą Jakości Kształcenia WAINs.

Instrumenty kontroli jakości kształcenia

Do instrumentów, za pomocą których sprawowana jest na WAINs PW kontrola nad jakością kształcenia należą m.in.: ogólnouczelniana ankieta ewaluacyjna (anonimowa), ogólnouczelniany system oceny pracowników, hospitacje zajęć i egzaminów dyplomowych, system nadzoru nad przestrzeganiem prawa autorskiego i praw pokrewnych przez studentów, systematycznie prowadzone szkolenia dla pracowników kierujących pracami dyplomowymi, badania fokusowe pracodawców absolwentów Wydziału mające na celu sprawdzenie końcowych efektów uczenia.

W 2025 r. w ramach instrumentów kontroli jakości kształcenia przeprowadzono:

1. Ankietyzację zajęć dydaktycznych

W semestrach letnim 2024/2025 i zimowym 2025/2026 ankietyzacja obejmowała wszystkie zajęcia dydaktyczne prowadzone w obu semestrach. Ankietyzacja była przeprowadzona poprzez system USOSweb zgodnie z zarządzeniem nr 86 Rektora PW z dnia 30 września 2021 r. w sprawie zasad i trybu przeprowadzania ankietyzacji procesu dydaktycznego ze zmianą wprowadzoną Zarządzeniem Rektora nr 60 z dnia 17 października 2023 r.

Wyniki ankietyzacji dostępne były dla kierowników zakładów w systemie USOSweb (część syntetyczna sprawozdania i część analityczna sprawozdania dotyczące nauczycieli akademickich kierowanej przez nich jednostki). Upoważnionemu przedstawicielowi Wydziałowego Samorządu Studentów wyniki zostały udostępnione po zakończeniu roku ak. 2024/2025 (część syntetyczna sprawozdania oraz część analityczna sprawozdania dotycząca Wydziału).

Wyniki ankietyzacji zostały przedstawione członkom Rady Wydziału (posiedzenia w dn. 28 października 2025 r. i 24 marca 2026 r.). Przeprowadzono również indywidualne rozmowy z pracownikami w przypadku, gdy wyniki ankiety i komentarze studentów sugerowały potrzebę rozważenia przez nauczyciela akademickiego udoskonalenia procesu kształcenia.

W przypadku zajęć spełniających minimalne kryteria ankietyzacyjne (kryteria wynoszą minimum 5 ankiet i minimum 30% frekwencji) porównanie oceny zajęć w obu semestrach przedstawia się następująco:

Semestr letni 2024/2025:

Wykłady: procent wypełnionych ankiet 40,82%, procent ankiet spełniających minimalne kryteria 40%

Ćwiczenia: procent wypełnionych ankiet 54,41%, procent ankiet spełniających minimalne kryteria 67,44%

Semestr zimowy 2025/2026:

Wykłady: procent wypełnionych ankiet 42,57%, procent ankiet spełniających minimalne kryteria 27,03%

Ćwiczenia: procent wypełnionych ankiet 54,95%, procent ankiet spełniających minimalne kryteria 67,50%

Wszystkie średnie wyniki ankiet wskazywały na dobry odbiór i wysoką ocenę przez studentów sposobu prowadzenia zajęć dydaktycznych na kierunku *Administracja* i *Administracja Zarządcza*. Najwyżej oceniane są zajęcia pozwalające na realizację procesu kształcenia z ukierunkowaniem na zainteresowania studentów, następnie zaś łączące nabywanie i rozwój wiedzy w połączeniu z umiejętnościami i kompetencjami społecznymi. Przedmiotem krytycznych uwag były m.in. umiejętności związane z zainteresowaniem studenta prezentowanym materiałem oraz aktywizowaniem.

2. Hospitację zajęć dydaktycznych

Na podstawie Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia WAINS PW i zawartej w nim procedury hospitacji zajęć dydaktycznych, w roku akademickim 2024/2025 zostały wskazane osoby do hospitacji zajęć. Hospitacje mają charakter systematyczny i zostały przeprowadzone przez kierowników zakładów. Hospitacje były przeprowadzane w trybie stacjonarnym. Łącznie

przeprowadzono 12 hospitacji na 21 wyznaczonych. Część hospitacji się nie została wykonana z powodu niewłaściwego rozplanowania prac i z przyczyn losowych. Wszystkie arkusze zostały potwierdzone własnoręcznym podpisem na protokole hospitacji po zapoznaniu się z treścią protokołu.

Z protokołów zbiorczych wynika, że hospitowane zajęcia zostały ocenione pozytywnie. Zajęcia były przeprowadzone kompetentnie, treści przekazywane podczas zajęć były zgodne z realizacją kierunkowych efektów uczenia się. Nie zgłoszono istotnych uwag dotyczących poprawy jakości prowadzenia zajęć. Zgłoszone uwagi dotyczyły np. zmodyfikowania sylabusu, skuteczniejszego motywowania studentów do formułowania własnych opinii i niepodania najnowszej literatury dla studentów.

3. Hospitację egzaminów dyplomowych

W roku akademickim 2024/2025 (od 30.06.2025 r. do 30.09.2025 r.) przeprowadzono 38 hospitacji egzaminów dyplomowych (ok. 24% wszystkich egzaminów). Hospitacje przeprowadziła dr Dorota Wilkowska-Kołąkowska, Pełnomocnik ds. Jakości Kształcenia. Wszystkie hospitowane egzaminy odbyły się w trybie stacjonarnym. Hospitacje dotyczyły aspektów organizacyjno-formalnych: powoływania i składu komisji egzaminacyjnej, przebiegu egzaminu, poprawności procedury weryfikacji efektów uczenia się, przygotowania dokumentacji egzaminacyjnej (recenzje, protokół). Wszystkie egzaminy przebiegały prawidłowo i uwzględniały obowiązujące regulacje prawne. W trakcie okresu przeprowadzania egzaminów dyplomowych nie zgłoszono żadnych zastrzeżeń dotyczących tak przebiegu i organizacji egzaminów, jak i wystawionych ocen.

W roku akademickim 2024/2025 zweryfikowana została lista zagadnień egzaminacyjnych z toku studiów obowiązująca wszystkich studentów. Wprowadzono system losowy zadawania pytań.

AKREDYTACJA

W 2023 r. kierunek *Administracja* uzyskał pozytywną akredytację, na 6 lat, studiów I i II stopnia. (uchwała nr 744/2023 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 7 września 2023 r.

w sprawie oceny programowej na kierunku *Administracja* prowadzonego na Politechnice Warszawskiej na poziomie pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim).

5.3 Przyjęcia na studia

Wyniki postępowania rekrutacyjnego na WAI NS PW w roku 2025 przedstawia tabela 5.1.

Tabela 5.1. Wyniki postępowania rekrutacyjnego na studia w roku 2025		
(porównanie rok do roku)		
Rodzaj studiów	Liczba zakwalifikowanych 2025	Liczba zakwalifikowanych 2024
studia stacjonarne pierwszego stopnia, kierunek <i>Administracja Zarządcza</i>	317	229
studia niestacjonarne pierwszego stopnia, kierunek <i>Administracja Zarządcza</i>	31	-
studia stacjonarne drugiego stopnia, kierunek <i>Administracja Zarządcza</i>	59	77
studia niestacjonarne drugiego stopnia, kierunek <i>Administracja Zarządcza</i>	34	38

Na WAI NS PW łącznie rozpoczęło studia **353 studentów** (liczba studentów z grup na dzień 01.10.2025 r.), w tym **16 cudzoziemców** (w 2024 r. 8 cudzoziemców).

6 BADANIA NAUKOWE

6.1 Dyscypliny naukowe

Tabela 6.1. Liczba pracowników reprezentująca poszczególne dyscypliny na Wydziale w 2025 r. (stan na 31.12.2025 r.)		
L.p.	Dyscyplina	Liczba pracowników reprezentująca dyscyplinę
1.	Ekonomia i finanse	2
2.	Filozofia	12
3.	Inżynieria lądowa, geodezja i transport	1
4.	Nauki o bezpieczeństwie	1
5.	Nauki o polityce i administracji	2 (w tym 1 osoba reprezentuje 50% dyscypliny)
6.	Nauki prawne	22 (w tym 1 osoba reprezentuje 50% dyscypliny)
7.	Nauki socjologiczne	1
8.	Nauki o zarządzaniu i jakości	1

6.2 Projekty badawcze realizowane na WAI NS PW

W 2025 r. pracownicy WAI NS PW złożyli 20 wniosków o projekty badawcze, 5 projektów uzyskało pozytywną decyzję.

Tabela 6.2. Projekty badawcze realizowane w 2025 r.					
L.p.	Nazwa projektu	Konkurs	Kierownik	Kwota PLN/EURO/USD	Dyscyplina
1.	Wzmocnienie pozycji studentów w procesie transformacji energetycznej na szczeblu lokalnym poprzez kompetencje	TESTBED	dr hab. Robert Zajdler	7 398,00 EURO	nauki prawne

	multidyscyplinarne i komunikację				
2.	Prawne aspekty wykorzystania systemów sztucznej inteligencji w śledztwach wewnętrznych	MINIATURA-9	dr Sebastian Zieliński	9 758,00 PLN	nauki prawne
3.	Racje formułowane przez innych: zastrzeżenia i kontrargumentacja w polilogach	WEAVE-UNISONO	dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni	1 426 302,00 PLN	filozofia
4.	Machiańskie ramy dla fizyki kwantowej	OPUS 25	dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni	1 237 080,00 PLN	filozofia
5.	Google Cybersecurity Seminars	Google.org	dr hab. Marek Porzeżyński	900 000,00 USD	projekt dydaktyczny
6.	Odpowiedzialność rodzicielska w perspektywie prawnoporównawczej	MINIATURA-8	dr Albert Pielak	36 373,00 PLN	nauki prawne
7.	Turing, Ashby i "aktywność mózgu"	OPUS 19	dr hab. Hans-Joachim Greif	767 130,00 PLN	filozofia
8.	Odpowiedzialność finansowa państwa członkowskiego wobec UE za naruszenie zasady praworządności	OPUS 18	dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni	194 874,00 PLN	nauki prawne
9.	Deliberation Laboratory (DeLab)	Fundacja Volkswagen	dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni	201 900,00 EURO	filozofia
10.	AMoRe: Argumentacyjny	OPUS 20 LAP	dr hab. Marcin	753 685,00 PLN	filozofia

	model refrazy: ujęcie pragmatyczne i retoryczne		Koszowy, prof. uczelni		
11.	Polsko-ukraińska współpraca instytucji przedstawicielskich reprezentujących rektorów, na rzecz doskonalenia działania uczelni	MNiSW	prof. dr hab. inż. Jerzy Woźnicki	535 936,82 PLN	nauki prawne, nauki o polityce i administracji
12.	Interwencje przeciwko zjawisku polaryzacji w społeczeństwie na rzecz mediów społecznościowych godnych zaufania: Od diagnozy do terapii	CHIST-ERA Call 2021	dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni	1 131 038,00 PLN	filozofia
13.	Struktura pojęciowa liczb naturalnych. Modelowanie kognitywnych systemów przetwarzania informacji ilościowej, numerycznej i liczbowej w przestrzeniach pojęciowych	OPUS 21	dr Paula Quinon	234 606,00 PLN	filozofia

Tabela 6.3. Granty realizowane w 2025 r. w dyscyplinach <i>filozofia</i> i <i>nauki prawne</i> w ramach środków finansowych przyznanych dla ewaluowanych dyscyplin (środki finansowe 2024 r.)					
L.p.	Imię i nazwisko	Rodzaj	Temat	Dyscyplina	Przyznana kwota PLN
1.	dr hab. Bartłomiej Skowron	Indywidualny	Psychodeliki i zmiana przestrzeni pojęciowej metafizyki	filozofia	4 698
2.	dr hab. Antonio Vassallo, prof. uczelni	Indywidualny	Metafizyczna hybrydyzacja	filozofia	13 920
3.	dr Michał Stelmach	Indywidualny	Kodeksy etyczne w administracji publicznej, charakterystyka, aspekty filozoficzne i antropologiczne	filozofia	8 000
4.	dr hab. Zbigniew Król, prof. uczelni	Indywidualny	Badania nad platonizmem matematycznym	filozofia	14 000
5.	dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni	Indywidualny	Wybór operatora publicznego transportu zbiorowego	nauki prawne	12 434,98
6.	dr Tomasz Jaroszyński	indywidualny	Artykuł na temat wyroku Trybunału Sprawiedliwości UE w sprawie C-137/21, Parlament Europejski przeciwko Komisji Europejskiej	nauki prawne	4 434,98
7.	dr Agnieszka Wilk-Ilewicz	Indywidualny	Wyzwania w procesie transferu technologii z systemu szkolnictwa wyższego i nauki do biznesu	nauki prawne	4 212,99

8.	dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni	Indywidualny	Konstytucjonalizacja prawa do oporu w Portugalii (cz.I)	Nauki prawne	6 893,03
----	----------------------------------------	--------------	---------------------------------------------------------	--------------	----------

Tabela 6.4. Granty wewnętrzne realizowane w 2025 r. w dyscyplinach *filozofia i nauki prawne* w ramach środków finansowych przyznanych dla ewaluowanych dyscyplin (środki finansowe 2025 r.)

L.p.	Imię i nazwisko	Rodzaj	Temat	Dyscyplina	Przyznana kwota PLN
1.	dr hab. Bartłomiej Skowron	indywidualny	Fenomenologia mapy	filozofia	10 442
2.	dr Maciej Kulik	indywidualny	Etyczne podejście do moderowania treści nienawistnych	filozofia	10 000
3.	dr hab. Hans Joachim Greif	indywidualny	Ideals of Epistemic Transparency in Artificial Intelligence and Philosophy	filozofia	16 600
4.	dr hab. Piotr Radzewicz, prof. uczelni	indywidualny	Konstytucjonalizacja prawa do oporu w Portugalii (cz.II)	nauki prawne	14 000
5.	dr Tomasz Lasocki	indywidualny	Podleganie ubezpieczeniom społecznym osób wykonujących działalność gospodarczą w marginalnym zakresie	nauki prawne	4 200
6.	dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni	indywidualny	Wspólna organizacja usług transportu zbiorowego świadczonych przez podmiot wewnętrzny w kontekście wykluczenia komunikacyjnego	nauki prawne	8 400

7.	dr Mateusz Lewandowski	indywidualny	Zastosowanie sztucznej inteligencji przez administrację podatkowa w świetle ochrony praw podatnika	nauki prawne	8 400
8.	dr hab. Robert Zajdler	indywidualny	SMRs Regulatory Network	nauki prawne	8 000
9.	dr Tomasz Jaroszyński	indywidualny	Artykuł na temat prawa do środowiska w prawie Unii Europejskiej	Nauki prawne	3 950,00
10.	dr Michał Mastowski	indywidualny	Ochrona środków użytkowników przez niebankowych dostawców usług płatniczych oraz dostawców usług w zakresie kryptowalut w prawie UE oraz wybranych państwach członkowskich	nauki prawne	6 868

6.3 Publikacje naukowe

W tabeli 6.5. przedstawiono dane liczbowe dotyczące publikacji pracowników WAIiNS PW z datą publikacji w 2025 r. (liczba punktów została określona według stanu prawnego na dzień 31.12.2025 r.).

Tabela 6.5. Publikacje pracowników WAIiNS w 2025 r. – dane liczbowe (na podstawie BW)		
Kategoria	2024	2025
Publikacje w czasopismach 200 pkt.	4	1
Publikacje w czasopismach 140 pkt.	11	6
Publikacje w czasopismach 100 pkt.	17	17

Publikacje w czasopismach 70 pkt.	12	6
Publikacje w czasopismach 50 pkt.	0	0
Publikacje w czasopismach 40 pkt.	7	3
Publikacje w czasopismach 20 pkt.	2	3
Inne publikacje w czasopismach (5 pkt.)	7	4
Materiał z konferencji z wykazu konferencji	-	1
Monografie autorskie	9	4
Monografie redagowane	3	2
Rozdziały w monografiach	17	12

Stan danych w BW na: 05.05.2026 r.

Lista wszystkich prac opublikowanych przez pracowników WAI NS PW w roku 2025 stanowi załącznik do sprawozdania (wydruk z Bazy Wiedzy).

6.4 Konferencje naukowe i seminaria

W 2025 r. odbywały się konferencje naukowe, seminaria naukowe organizowane lub współorganizowane przez WAI NS oraz wydarzenia popularyzujące naukę:

Konferencje naukowe

- Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Living with Animals 6: Invisibilities”, 13–15.03.2025 r. Organizator: Eastern Kentucky University (USA), Michał Pręgowski (WAI NS PW)
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa The 2nd Conference Ethics & AI „From Trustworthy to Benevolent AI”, 22-23.09.2025 r. Organizator: WAI NS, Politechnika Warszawska
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025 „Argumentation in the Digital Society”, 23–26.09.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Marcin Koszowy, Katarzyna Budzyńska
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa LEX FUTURA „Cyberbezpieczeństwo społeczności lokalnych”, 05.11.2025 r. Organizator: Klinika Cyberbezpieczeństwa WAI NS PW

Seminaria naukowe

- Seminarium zakładowe ZFiEA: Book Proposal „Mathematical Platonism and Hermeneutics”. 21.01.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Zbigniew Król, Bartłomiej Skowron
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Adaptation and its Analogues: Naturalistic Premises of Philosophical Programmes”, 28.01.2025 r. Organizator: Hans-Joachim Greif
- Seminarium „Cyberbezpieczeństwo – aspekty prawne i społeczne” w ramach cyklu „Horyzonty Dyscyplin Nauki”. 20.03.2025 r. Organizator: Centrum Studiów Zaawansowanych PW i WAI NS PW Marek Porzeżyński, Sebastian Zieliński
- CyberSeminar 2025. 01.04.2025 r. Organizator: Koło naukowe Klinika Cyberbezpieczeństwa WAI NS PW, Paweł Kostkiewicz – „Wprowadzenie do standaryzacji i certyfikacji cyberbezpieczeństwa”, dr inż. Jędrzej Bieniasz – „Jak efektywnie i praktycznie budować cyberbezpieczeństwo organizacji? Studia przypadku w kontekście NIS2/UoKSC”
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Tell me about yourself: LLMs are aware of their learned behaviors”. 08.04.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Anna Szyber-Betley, Jan Betley
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Dialogue systems in therapeutic applications”. 29.04.2025 r. Organizator: WAI NS PW i Artur Janicki (WEiTI PW)
- CyberSeminar 2025. 13.05.2025 r. Organizator: Koło naukowe Klinika Cyberbezpieczeństwa WAI NS PW, Mateusz Krzysztoń – „Wiarygodność systemów informatycznych w dobie sztucznej Inteligencji”
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Kodeksy etyczne w polskiej administracji publicznej”. 27.05.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Michał Stelmach
- CyberSeminar 2025. 10.06.2025 r. Organizator: Koło naukowe Klinika Cyberbezpieczeństwa WAI NS PW, dr hab. inż. Bartosz Sawicki, prof. uczelni – „Cyberbezpieczeństwo średniowiecznej twierdzy”
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „On Autism, Education, and The Role of Academia”. 17.06.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Irfan Alam (University of Toronto)
- „Pomoc, wsparcie i współczucie jako doświadczenie biograficzne”, XIX Ogólnopolski Zjazd Socjologiczny, Ryzyka oswojone? Wyzwania współczesności, 16-19.09.2025 r. Organizator: dr Katarzyna Górniak (WAI NS), Agnieszka Golczyńska-Grondas (UŁ), Uniwersytet Białostocki, Białystok
- CyberSeminar 2025. 21.10.2025 r. Organizator: Koło naukowe Klinika Cyberbezpieczeństwa WAI NS PW, Prof. Ewa Deelman – "PegasusAI: From Portable Workflows to Trusted Pipelines"

- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Roundtable discussion – How I use an AI in research?”, 25.11.2025 r. Organizator: WAI NS PW
- Seminarium zakładowe ZFiEA: „Habilitation preparation proces”, 16.12.2025 r., Organizator: WAI NS PW, Paula Quinon

Wydarzenia naukowe popularyzujące naukę

- otwarty wykład „Jak krytycznie analizować treści tworzone przez ludzi i maszyny” organizowany w ramach projektu [AMoRe] Argumentacyjny model refrazy: ujęcie pragmatyczne i retoryczne (Narodowe Centrum Nauki). prof. dr. Jean Wagemans (Uniwersytet Amsterdamski). Organizator: Laboratorium Nowego Etosu WAI NS PW. 13.05.2025 r.
- warsztaty przeprowadzone w Pedagogicznej Bibliotece Wojewódzkiej im. KEN w Warszawie: "Dyskusja o wykorzystaniu sztucznej inteligencji, w tym modeli LLM, w edukacji". 19.05.2025r. oraz 11.06.2025 r. Organizator: WAI NS PW, Stacewicz Paweł
- Cykl pięciu warsztatów o mowie nienawiści przeprowadzonych przez zespół Laboratorium Nowego Etosu WAI NS PW dla pracowników Pedagogicznej Biblioteki Wojewódzkiej im. KEN w Warszawie, 02-10.2025 r.
- Warsztaty z Komunikacji hybrydowej dla klasy 4 z Zespołu Szkół Licealnych i Ekonomicznych Nr 1 w Warszawie w ramach 29. Festiwalu Nauki w Warszawie na WAI NS PW. 23.09.2025 r. Organizator: WAI NS PW
- Warsztaty ze Zwinnego zarządzania projektami dla klasy 3 z CLXII Liceum Ogólnokształcącego w Warszawie w ramach 29. Festiwalu Nauki w Warszawie na WAI NS PW. 23.09.2025 r. Organizator: WAI NS PW
- Warsztaty ze Zwinnego zarządzania projektami dla klasy z XXI LO im. Hugona Kołłątaja w Warszawie w ramach wydarzenia PW #zawszeciekawi. 21.10.2025 r. Organizator: WAI NS PW

Tabela 6.6. Udział pracowników WAI NS PW w konferencjach i seminariach naukowych w 2025 r.	
Udział pracowników WAI NS PW w konferencjach naukowych	2025 rok
Udział w konferencjach naukowych krajowych	37
Udział w konferencjach naukowych międzynarodowych	32
Liczba konferencji międzynarodowych współorganizowanych przez WAI NS PW	4
Wystąpienia pracowników WAI NS PW na konferencjach naukowych	
Wystąpienia na konferencjach krajowych	39
Wystąpienia na konferencjach międzynarodowych	45

Tabela 6.7. Wystąpienia pracowników na konferencjach i wykładach na zaproszenie w 2025 r.	
L.p.	Wystąpienia pracowników na konferencjach i wykłady na zaproszenie
1.	Budzyńska Katarzyna, Kulik Maciej , Kfoczyńska-Łukasz Medea, Michałowska Katarzyna: "Aristotelian approach to hateful speech moderation", International Conference 2025: Aristotle in the Era of AI, Ateny, Grecja, 7-10.04.2025, referat wygłoszony
2.	Budzyńska Katarzyna : "Sztuczna inteligencja dla nauki: Czy nowe technologie przybliżają nas do prawdy?", 11. edycja Dni Narodowego Centrum Nauki, Uniwersytet Rzeszowski, Rzeszów, 12- 13.05.2025 r., referat wygłoszony
3.	Wagemans Johan, Budzyńska Katarzyna, Koszowy Marcin , Uberna Maciej: "Corpus-based analysis of subject predicate argument structure", Międzynarodowa Konferencja PhilArg: The Philosophy of Argumentation, at the 9th International Conference on Philosophy of Language and Linguistics, PhilLang 2025, Uniwersytet Łódzki, Łódź, 16-18.05.2025 r., referat wygłoszony
4.	Budzyńska Katarzyna : „Ethos in the Digital Society: A Computational Approach”, Rhetoric in Society 9 – RIS9: Rhetoric in the Digital Age, University of Zagreb, Zagrzeb, Chorwacja, 18- 21.06.2025 r., referat wygłoszony
5.	Gajewska Ewelina, Wawer Michał, Budzyńska Katarzyna , Chudziak Jarosław, "Leveraging a Multi-Agent LLM-Based System to Educate Teachers in Hate Incidents

	Management”, 26th International Conference on Artificial Intelligence in Education (AIED 2025), Palermo, Włochy, 22-26.07.2025 r., referat wygłoszony
6.	Budzyńska Katarzyna, Koszowy Marcin: “Scalability of Ethotic Arguments in the Digital Rhetoric”, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025: Argumentation in the Digital Society, Politechnika Warszawska, Warszawa, 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
7.	Malvicini Stephanie, Gajewska Ewelina, Derbent Arda, Budzyńska Katarzyna, Chudziak Jarosław: “Analyzing Social Polarization through Multi-Agent Modelling of Argumentation”, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025: Argumentation in the Digital Society, Politechnika Warszawska, Warszawa, 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
8.	Pereira-Farina Martin, Budzyńska Katarzyna, Gajewska Ewelina: “A proposal for an entity annotation framework for the development of Ethos Analytics”, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025: Argumentation in the Digital Society, Politechnika Warszawska, Warszawa, 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
9.	Budzyńska Katarzyna: “Sztuczna inteligencja dla nauki: Zaufanie, wielkie modele językowe i zdrowie publiczne”, spotkanie Komitetu Nauk Fizjologicznych i Farmakologicznych PAN, Warszawa, 26.11.2025 r., referat wygłoszony
10.	Chrostowska-Malak Katarzyna: „Wpływ nowoczesnych technologii na stosunki pracy w administracji publicznej”, Zjazd Katedr i Zakładów Prawa Pracy i Ubezpieczeń Społecznych, Uniwersytet w Białymstoku, 2-3.06.2025 r., referat wygłoszony
11.	Chrostowska-Malak Katarzyna: „Współczesna technologia w administracji publicznej”, XIX Krakowskie Seminarium Samorządu Terytorialnego Uniwersytetu Jagiellońskiego, Wieliczka, 27-28.11.2025 r., referat wygłoszony
12.	Cocco Lorenzo, „Pythagoreanism”, warsztat „Krakow, Oviedo and Friends”, Uniwersytet Jagielloński, Kraków, 17.10.2025 r., referat wygłoszony
13.	Górniak Katarzyna: „Problemy demografii i z demografią”, wykład otwierający pierwsze Posiedzenie Sejmowego Zespołu ds. przyszłości demograficznej Polski, Sejm RP, Warszawa, 08.07.2025 r., referat wygłoszony
14.	Greif Hans-Joachim: „Was ist epistemische Transparenz?“, warsztaty „Handeln – Wissen – Macht”, Fernuniversität Hagen i Ludwigs Maximilians Universität, Monachium, Niemcy, 02.04.2025 r., referat wygłoszony
15.	Greif Hans-Joachim: „Ideals of Transparency in Artificial Intelligence and Philosophy”, IACAP/AISB Joint Conference, Uniwersytet w Twente, Eindhoven, Holandia, 03.07.2025 r., referat wygłoszony
16.	Trybulec Marcin, Greif Hans-Joachim: „Thinking with Objects. Revisiting Non-representational Cognitive Artifacts”, CogSem, Lund University, 10.04.2025 r., referat wygłoszony

17.	Greif Hans-Joachim: „Non-human Epistemic Agents and the Bounds of Cognition”, referat, 27th Cracow Methodological Conference, UPJPII, Kraków, 29.05.2025 r., referat wygłoszony
18.	Jarecki Stefan: „(Nie)kończąca się opowieść: batalia o kolejowe zwolnienie z podatku od nieruchomości”, 5. Konferencja "Prawo Kolejowe", Urząd Transportu Kolejowego, Warszawa, 03.03.2025 r., referat wygłoszony
19.	Jarecki Stefan: „Towary na tory” – wnioski i rekomendacje z raportu fundacji ProKolej, 14. edycja Międzynarodowego Kongresu Kolejowego i Intermodalnego, Rail Freight Forum, Wisła, 12-14.03.2025 r., referat wygłoszony
20.	Jarecki Stefan: „Raport: Przewodnik otwarcia rynku kolejowych przewozów pasażerskich – wnioski i rekomendacje”, Warsztaty kolejowe: Kontraktowanie umów PSC i funduszy UE na transport publiczny, Centrum Unijnych Projektów Transportowych, Warszawa, 03.04.2025 r., referat wygłoszony
21.	Jarecki Stefan: „Infrastruktura kolejowa a pomoc publiczna - co w trawie piszczy? Nowe orzecznictwo, nowe przepisy, nowe wyzwania...”, Warsztaty dla małych zarządców infrastruktury, Radom, 29.05.2025 r., referat wygłoszony
22.	Jarecki Stefan: „Jak prawidłowo rozliczyć tabor w rekompensacie?” Transportowe Obserwatorium Badawcze, Centrum Unijnych Projektów Transportowych, Warszawa, 08.09.2025 r., referat wygłoszony
23.	Jarecki Stefan: “"Goods on the tracks" - conclusions and recommendations from the report of the ProKolej foundation”, 16. Międzynarodowe Targi Kolejowe TRAKO, Amber Expo Gdańsk, Gdańsk, 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
24.	Jarecki Stefan: “Article 56 GBER, Investment aid for local infrastructures in practice”, Spotkanie Wspólnoty P2P Dyrekcji Generalnej KE ds. Pomocy Państwa, Bruksela, 1-2.10.2025 r., referat wygłoszony
25.	Jarecki Stefan: „Jak rozwinąć konkurencję na torach? – Przewodnik otwarcia rynku”, Warsztaty Kontraktowanie umów PSC i funduszy unijnych na transport publiczny, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, Warszawa, 03.10.2025 r., referat wygłoszony
26.	Jarecki Stefan: „Niedobór i ograniczony dostęp do terminali, jako bariera rozwoju regionalnego i gospodarczego”, VII Międzynarodowa Konferencja Naukowo-Techniczna Rozwój przewozów intermodalnych istotnym czynnikiem wzrostu gospodarczego regionów InterModal2025, Dom Technika NOT, Warszawa, 15-17.10.2025 r., referat wygłoszony
27.	Jarecki Stefan: „Transportowe rozporządzenie w sprawie wyłączeń grupowych a liberalizacja rynku przewozów pasażerskich”, Konferencja Public Trans 2025, Zakopane, 22-24.10.2025 r., referat wygłoszony

28.	Jaroszyński Tomasz: „Prawo dostępu do bezstronnego sądu w świetle orzecznictwa Trybunału Sprawiedliwości Unii Europejskiej”, XVII Międzynarodowa Konferencja Naukowa Praw Człowieka „75 lat kształtowania się wielopłaszczyznowego systemu ochrony praw człowieka w Europie”, Sejm RP, Warszawa, 31.03-01.04.2025 r., referat wygłoszony
29.	Jaroszyński Tomasz: „Prawo do środowiska w prawie Unii Europejskiej”, XV Łódzkie Spotkania Prawnicze „Prawo do środowiska jako publiczne prawo podmiotowe”, Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź, 26.11.2025 r., referat wygłoszony
30.	Koszowy Marcin: “The language of polarisation: issues, mechanisms, tendencies”, wystąpienie w ramach międzynarodowego seminarium Débats sur le débat. Un séminaire en ligne sur la transformation du débat public contemporain zorganizowanego przez OLiNDiNUM: Observatoire LINGuistique du DIScours NUMérique, 20.03.2025 r., referat wygłoszony
31.	Koszowy Marcin , Wagemans Jean: “Developing a parametric account of rephrase types”, 9th International Conference on Philosophy of Language and Linguistics (PhilLang 2025), Łódź (UŁ), 16-18.05.2025 r., referat wygłoszony
32.	Koszowy Marcin , Welle Mitchell Thomas: “Reformulation and Fake News: Rephrase Studies in the Argument Assessment of Disinformation”, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025: Argumentation in the Digital Society Warszawa (PW), 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
33.	Uberna Maciej, Wawer Michał, Chudziak Jarosław A., Koszowy Marcin: “How successful are theoretically informed LLMs in identifying ethotic argumentation? The case of the Rephrasing Agents platform”, The 2nd Conference Ethics and AI: From Trustworthy to Benevolent AI, Warszawa (PW), 22-23.09.2025 r., referat wygłoszony
34.	Uberna Maciej, Koszowy Marcin: “From Corpora to Rephrase Analytics: Recent Developments in Corpus-Based Rephrase Studies”, workshop: Reformulation and Rephrase: Towards an Empirically Grounded Pragma-Rhetorical Model, Fryburg (Szwajcaria), 20.11.2025 r., referat wygłoszony
35.	Koszowy Marcin , Welle Mitchell Thomas: “Modelling Rephrase Mis(Uses): A Parametric Approach and Potential Applications in Fake News Identification”, workshop: Reformulation and Rephrase: Towards an Empirically Grounded Pragma-Rhetorical Model, Fryburg (Szwajcaria), 20.11.2025 r., referat wygłoszony
36.	Koszowy Marcin: „Arystoteles, duże zbiory danych i społeczeństwo cyfrowe: jak integrować badania wokół koncepcji filozoficznych”, Sympozjum Stowarzyszenia Singularis: Integracje - Dezintegracje, Ośrodek PW w Wildze, 10 – 12.10.2025 r., referat wygłoszony

37.	Król Zbigniew , Skowron Bartłomiej: „Book proposal dla Cambridge University Press”, międzynarodowe zebranie Zakładu Filozofii i Etyki w Administracji, 21.01.2025 r., referat wygłoszony
38.	Król Zbigniew : „Hermeneutyka (nie tylko) matematyki”, konferencja Polska Filozofia Nauki, UJD, Częstochowa, 02.06.2025 r., referat wygłoszony
39.	Król Zbigniew : „On some connections between theories”, Logic, Algebra, and Category Theory Workshop, Kyushu University, Fukuoka, Japonia, 29.09 – 03.10.2025 r., referat wygłoszony
40.	Król Zbigniew : „Platonizm a powstanie matematyki, czyli kiedy i gdzie powstała matematyka?”, posiedzenie Polskiego Towarzystwa Filozoficznego Oddział Częstochowa, UJD, Częstochowa, 28.11.2025 r., referat wygłoszony
41.	Stelmach Michał Kulik Maciej : “Critical Questions and Hateful Speech: Operationalising a New Definition to Detect Harmful Distortions of Arguments”, 5th European Conference on Argumentation (ECA 2025), Politechnika Warszawska, 23–26.09.2025 r., referat wygłoszony
42.	Kulik Maciej , Hinton Martin: “Justice in Argumentation. A Standard for Hateful Speech Moderation and Charitable Discussion,” 5th European Conference on Argumentation (ECA 2025), Politechnika Warszawska, 23–26.09.2025 r., referat wygłoszony
43.	Kulik Maciej : “AI for Better or Worse? Evaluating the Moral Impact of Digital Technology through the Aristotelian Lens,” The 2nd Conference Ethics and AI, Politechnika Warszawska, 22–23.09.2025 r., referat wygłoszony
44.	Lasocki Tomasz : “Age-refined. Professional activation of people 50+ Responding to the social, economic and health challenges of an aging society. The path to sustainable development”, posiedzenie Komisji Technicznej ds. emerytur International Social Security Association, 15.01.2025 r., referat wygłoszony
45.	Lasocki Tomasz : „Ponowne obliczenie emerytury po osiągnięciu 65. roku życia kobiety pobierającej uprzednio emeryturę mieszaną – wyrok SN III USKP 86/24”, ogólnopolska konferencja, Uniwersytet Szczeciński, 26.02.2025 r., referat wygłoszony
46.	Lasocki Tomasz : „Trwałość umowy międzypokoleniowej”, IV edycja konferencji EMC „Emerytura: nowe wyzwania dla innowacji społecznej” organizowanej przez ZUS, Warszawa, 22.05.2025 r., referat wygłoszony
47.	Lasocki Tomasz : „Ubezpieczenia społeczne osób prowadzących pozarolniczą działalność – drogi zmian”, ogólnopolska konferencja Polskiego Stowarzyszenia Ubezpieczenia Społecznego, Ryn, 16–17.10.2025 r., referat wygłoszony
48.	Lasocki Tomasz : „Ubezpieczenia społeczne w pracy platformowej”, Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. „Zatrudnienie niepracownicze a ubezpieczenia”, Opole, 06.11.2025 r., referat wygłoszony

49.	Lasocki Tomasz: „Nieskuteczność zachęt do przedłużenia aktywności zawodowej seniorów”, VII Konferencja Zabezpieczenie Emerytalne, Uniwersytet Wrocławski, 6-7.11.2025 r., referat wygłoszony
50.	Lasocki Tomasz: „Emerytura pomostowa – stałość prowizorycznego rozwiązania”, konferencja naukowa organizowana przez Uniwersytet Wrocławski, 28.11.2025 r., referat wygłoszony
51.	Porzeżyński Marek: „AI Regulation at a Crossroads: Legal Challenges of Deregulatory Narratives in the EU Context”, Międzynarodowa konferencja naukowa „The 2nd Conference Ethics and AI From Trustworthy to Benevolent AI”, Warszawa, 23.09.2025 r., referat wygłoszony
52.	Porzeżyński Marek: „Google Cybersecurity Seminars PW. Raport z połowy projektu.”, Międzynarodowa Konferencja Naukowa LEX FUTURA – Cyberbezpieczeństwo społeczności lokalnych, Politechnika Warszawska, Warszawa, 05.11.2025 r., referat wygłoszony
53.	Pręgowski Michał: „Who Rests Here? Invisibility and Inclusion at Pet Cemeteries”, konferencja „Living with Animals 6: Invisibilities”, Eastern Kentucky University, USA, 13–15.03.2025 r., referat wygłoszony
54.	Pręgowski Michał: „Zaufanie w obliczu śmierci. O praktykach pożegnania istot pozaludzkich i kontynuacjach relacji międzygatunkowej”, konferencja „Praktyki wobec zwierząt w XXI wieku”, Uniwersytet Adama Mickiewicza, Poznań, 21–22.11.2025 r., referat wygłoszony
55.	Quinon Paula: “Social robot semantics in autism research based on conceptual spaces”, Logic Seminar, Uniwersytet w Geteborgu, 04.04.2025 r., referat wygłoszony
56.	Quinon Paula: „Designing a Smart Society”, The 2nd Conference Ethics and AI, Politechnika Warszawska, 12.09.2025 r., referat wygłoszony
57.	Quinon Paula: “The concept of computation as a conceptual fixed point”, British Logic Colloquium, Uniwersytet w Manchesterze, 22.09.2025 r., referat wygłoszony
58.	Radzewicz Piotr: „Sprawiedliwość tranzycyjna”, seminarium Zakładu Historii Filozofii Nowożytnej, Wydział Filozofii UW, Warszawa, 09.05.2025 r., referat wygłoszony
59.	Radzewicz Piotr: „Dlaczego zawiodły konstytucyjne gwarancje i jak wyznaczyć granice działań naprawczych?”, konferencja: „Praworządność w Polsce: droga do przywrócenia standardów konstytucyjnych i europejskich”, Komitet Nauk Prawnych PAN i WPiA UW, Collegium Iuridicum I, Warszawa, 23.10.2025 r., referat wygłoszony
60.	Radzewicz Piotr: „Prawo do oporu: przypadek portugalski”, seminarium Zakładu Historii Filozofii Nowożytnej, Wydział Filozofii UW, Warszawa, 05.11.2025 r., referat wygłoszony

61.	Skowron Bartłomiej , Chudziak Jarosław: "Toward a Benevolent LLM: Exploring Aristotle's Concept of Benevolence", Aristotle in the era of AI, Academy of Athens, Ateny, Grecja, 7-10.04.2025 r., referat wygłoszony
62.	Skowron Bartłomiej : „Granice stosowalności AI – regulacje prawne i etyczne”, 2441, Sympozjum INTEGRACJE-DEZINTEGRACJE, Efektywność pracy zespołowej w nauce, CSZ PW, Wilga, 10-12.06.2025 r., referat wygłoszony
63.	Skowron Bartłomiej : „Qualia i granice poznania – ontologiczny szok w odmiennych stanach świadomości”, wykład w ramach cyklu „Uzmysłowienie – ćwiczenia z myślenia, wyobraźni i percepcji”, 66P Subiektywna Instytucja Kultury, Wrocław, 12.06.2025 r., referat wygłoszony
64.	Skowron Bartłomiej : „Benevolent AI”, The 2nd Conference Ethics and AI, From Trustworthy to Benevolent AI, PW, Warszawa, 22-23.09.2025 r., referat wygłoszony
65.	Skowron Bartłomiej , Sawicki Bartosz, Chudziak Jarosław: „AI as a Moral Agent? The Limits of ChatGPT's Argumentation”, 5th European Conference on Argumentation, Warszawa, 23-26.09.2025 r., referat wygłoszony
66.	Stacewicz Paweł : „Badania nad mową nienawiści na Politechnice Warszawskiej”, Konferencja metodyczna: Przeciwdziałanie mowie nienawiści, Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. KEN w Warszawie, Grodzisk Mazowiecki, 08.10.2025 r., referat wygłoszony
67.	Stacewicz Paweł : „Naturalizowanie systemów AI jako droga do ich autonomizacji”, VII Białostockie Forum Kognitywistyczne, Uniwersytet w Białymstoku, Białystok, 23.05.2025 r., referat wygłoszony
68.	Stacewicz Paweł : „W stronę autonomicznych systemów AI. Pytania i wyzwania”, Konferencja Naukowa mAIówka 2025, Uniwersytet im. Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Lublin, 15.05.2025 r., referat wygłoszony
69.	Stelmach Michał , Kulik Maciej, Gajewska Ewelina, Stacewicz Paweł: „A workshop on protecting young people online”, warsztaty „Jak chronić młodych online?”, Politechnika Warszawska, Wydział Administracji i Nauk Społecznych oraz Projekt ITrust, Warszawa 21.02.2025 r., referat wygłoszony
70.	Stelmach Michał : „Przeciwdziałanie mowie nienawiści w sieci. Studia przypadków”, Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. Komisji Edukacji Narodowej w Warszawie, Warszawa, 19.05.2025 r., referat wygłoszony
71.	Stelmach Michał : „Mowa nienawiści w sieci. Rozpoznawanie, przeciwdziałanie, studia przypadków, Przeciwdziałanie mowie nienawiści”, konferencja metodyczna, Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. Komisji Edukacji Narodowej w Warszawie Filia w Grodzisku Mazowieckim, Grodzisk Mazowiecki, 08.10.2025 r., referat wygłoszony

72.	Sypniewski Dominik: „Cyfryzacja procesu inwestycyjno-budowlanego. Od założeń reformy do wniosków ex-post”, XXIV Doroczna Konferencja Naukowa Stowarzyszenia Edukacji Administracji Publicznej pt.: O administracji i prawie administracyjnym w dobie zmieniającej się rzeczywistości, Izbicko, 12.06.2025 r., referat wygłoszony
73.	Sypniewski Dominik, Żelasko-Makowska Ewelina: “From e-Government to AI-Government? Legal and Practical Aspects of Automated Administrative Decisions in Poland”, Konferencja Międzynarodowa” Artificial Intelligence and Cybersecurity – Contributions of the Polish Presidency of the Council of the European Union”, Mediolan, 27.06.2025 r., referat wygłoszony
74.	Sypniewski Dominik: „Granice legalizacji samowolnej zmiany sposobu użytkowania obiektu budowlanego w kontekście przepisów art. 48 i 50 Prawa budowlanego”, VI Prawnicze Forum Gospodarki Przestrzennej i Budownictwa „30 lat obowiązywania ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. – Prawo budowlane”, Gdańsk, 19.09.2025 r., referat wygłoszony
75.	Sypniewski Dominik: „Dualizm administracji budowlanej w Polsce na szczeblu powiatowym. O relacjach między administracją rządową a samorządem terytorialnym”, XIX Krakowskie Seminarium Samorządu Terytorialnego “Administracja rządowa – samorząd terytorialny – administracja państwowa. Relacje i zależności”, Wieliczka, 27-28.11.2025 r., referat wygłoszony
76.	Sypniewski Dominik, Suwaj Robert: „Niekonstytucyjność ograniczeń prawa własności nieruchomości w planach ogólnych?”, Plany zagospodarowania przestrzennego – aspekt teoretyczno-prawny i praktyczny, Busko-Zdrój, 1.12.2025 r., referat wygłoszony
77.	Sypniewski Dominik, Suwaj Robert: „When European ESG Meets Constitutional Law: The Limits of Implementing the Corporate Sustainability Due Diligence Directive in Poland”, International Conference on Sustainability Due Diligence, Universitat Jaume I, Castellón, 4 -5.12.2025 r., referat wygłoszony
78.	Vassallo Antonio: „Materialism Without Space and Time: A Relationalist Approach to Physicalism”, XVI Zjazd Polskiego Towarzystwa Filozoficznego „Minds and Worlds”, Uniwersytet w Turynie (Włochy), Turyn, 29.08.2025 r., referat recenzowany
79.	Vassallo Antonio: „Does Spacetime Matter? Modern Relationalism and the Materialization of Geometry”, konferencja „Spacetime Matters”, Uniwersytet w Utrechcie (Holandia), Utrecht, 02.09.2025 r., referat recenzowany
80.	Vassallo Antonio: „Rethinking Reality without Space and Time”, seminarium Relatorium, Uniwersytet Kalifornijski w Berkeley (USA), 26.09.2025 r., referat wygłoszony
81.	Wilkowska-Kożakowska Dorota: „Problemy wdrażania zintegrowanego systemu informacji o nieruchomościach (zsin) w Polsce”, Ogólnopolskie Sympozjum Naukowe

	Rejestracja Stanu Prawnego Nieruchomości. Ludzie - Instytucje – Problemy, Akademia Piotrkowska, Piotrków Trybunalski, 8.03.2025 r., referat wygłoszony
82.	Wilkowska-Kożakowska Dorota: „Administracyjnoprawne aspekty wykonywania zawodu psychologa w dobie zmieniających się oczekiwań dotyczących usług społecznych”, XXIV Doroczna Konferencja Naukowa Stowarzyszenia Edukacji Administracji Publicznej „O administracji i prawie administracyjnym w dobie zmieniającej się rzeczywistości”, Izbicko, 11-13.06.2025 r., referat wygłoszony
83.	Zalcewicz Anna: “Financial Market Law in Poland in Times of Multi-Crisis”, 25th International Scientific Conference Public Finance, Taxation and Financial Regulation in Times of Multi-Crisis, Uniwersytet Pavla Jozefa Šafárika, Słowacja, Koszyce, 24 – 26.09.2025 r., referat wygłoszony
84.	Zalcewicz Anna: „Regulacyjne uwarunkowania rozwoju Green FinTech - perspektywa polskiego rynku”, Ogólnopolska Konferencja Naukowa Prawa Bankowego, Uniwersytet Warmińsko-Mazurski, Olsztyn, 5-6.11.2025 r., referat wygłoszony

Zespoły badawcze WAINs:

- **Prawo Nowych Technologii** – skupia prawników specjalizujących się w szeroko pojętym obszarze prawa nowych technologii. Członkowie Zespołu posiadają międzynarodowe doświadczenie w realizacji badań i projektów z zakresu prawnej regulacji technologii takich jak blockchain, cloud computing czy big data.
- **Humanistyczne Aspekty Sztucznej Inteligencji** – celem Zespołu jest gromadzenie międzydyscyplinarnej wiedzy i doświadczeń, które kładą nacisk na wykorzystanie sztucznej inteligencji w naukach społecznych oraz zwracają uwagę na potrzebę uwzględnienia czynnika ludzkiego w technologiach wdrażających towary i usługi z wykorzystaniem technologii informacyjno-telekomunikacyjnych (ICT). Zespół łączy perspektywy badawcze z zakresu kwestii ICT, nauk humanistycznych (prawa, socjologii, filozofii, psychologii), nauk inżyniersko-technicznych, jak również analizy biznesowej, ekonomii.
- **Filozofii Informatyki** – Zespół zajmuje się badaniami z pogranicza filozofii, informatyki (teoria obliczeń i badania nad sztuczną inteligencją) oraz podstaw matematyki (teoria liczb). Dominująca tematyka badań to filozoficzne aspekty modelowania obliczeniowego.
- **Filozofii Fizyki** – głównym celem badaczy filozofii fizyki jest zbadanie, jaki rodzaj zobowiązań ontycznych wobec świata fizycznego jest najlepiej wspierany przez kwantową i ogólną fizykę relatywistyczną oraz rozważenie, w jakim stopniu zobowiązania te powinny być modyfikowane

przy próbie połączenia teorii kwantowej i ogólnej teorii względności w teorię grawitacji kwantowej.

- **Laboratorium Nowego Etosu** – jego zespół bada strategię odwoływania się do etosu, czyli charakteru mówców. Od starożytności strategię tę były uznawane za skuteczne narzędzie wpływu poprzez komunikację. Nowe technologie pozwalają patrzeć na etos z perspektywy komplementarnej do tradycyjnych podejść i pozwalającej na opracowanie teorii, zasobów językowych i technologii etosu.
- **Filozofii Topologicznej** – podstawową hipotezą zespołu jest, że tej „przestrzennej mowy” nie należy odrzucać jako "czysto metaforycznej". Wskazuje ona raczej na fundamentalną rolę, jaką przestrzeń (a zatem topologia jako ogólna teoria przestrzeni) odgrywa we wszystkich naszych przedsięwzięciach poznawczych. Owa fundamentalna rola przestrzenności została szczegółowo opisana w świeżo opublikowanej książce B. Skowrona pt. „Część i całość. W stronę topologii”.

6.5 Porozumienie o współpracy

Wydział w 2025 r. miał podpisane porozumienia o współpracy:

Uniwersytetem Ekonomicznym w Krakowie. Celem porozumienia jest stworzenie Sieci Naukowej „Innowacje społeczne, finansowe i technologiczne w kontekście włączenia społecznego (szanse, zagrożenia, wyzwania regulacyjne oraz kompetencyjne w sferze faktycznych działań państwa) – doświadczenia polskie i międzynarodowe”. Sieć naukowa stanowi forum wymiany wiedzy i doświadczeń, a także realizacji inicjatyw naukowych związanych z nowymi zjawiskami społeczno-gospodarczymi związanymi z rozwojem technologicznym i wprowadzonymi innowacjami na rynku pracy i rynku finansowym oraz różnorodnymi formami aktywności państwa i jego instytucji służących redukcji niedoskonałości rynku łączących zagadnienia polityki społecznej i gospodarczej, stanowiących jednocześnie wyzwania regulacyjne; współpraca z Uniwersytetem Opolskim, Wydziałem Prawa i Administracji. Porozumienie realizowane jest poprzez:

- prowadzenie wspólnych badań naukowych;
- wymianę doświadczeń w zakresie kształcenia i programów kształcenia;
- wspólne uczestnictwo w projektach naukowych;

- organizowanie sympozyjów, seminariów i konferencji naukowych;
- współpracę w zakresie postępowań o nadawanie stopni i tytułów naukowych;
- wymianę informacji naukowych, publikacji, materiałów dydaktycznych
- współpracy studenckich kół naukowych;

Uniwersytetem Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Wydziałem Prawa i Administracji.

Porozumienie realizowane jest poprzez:

- prowadzenie wspólnych badań naukowych;
- wymianę doświadczeń w zakresie kształcenia i programów kształcenia;
- wspólne uczestnictwo w projektach naukowych;
- organizowanie sympozyjów, seminariów i konferencji naukowych;
- współpracę w zakresie postępowań o nadawanie stopni i tytułów naukowych;
- wymianę informacji naukowych, publikacji, materiałów dydaktycznych;

Uniwersytetem Gdańskim, Wydziałem Prawa i Administracji. Porozumienie realizowane jest przez:

- prowadzenie wspólnych badań naukowych;
- wspólne uczestnictwo w projektach naukowych;
- odbywanie przez pracowników naukowych staży naukowych, badawczych, szkoleniowych i/lub dydaktycznych;
- organizowanie sympozyjów, seminariów i konferencji naukowych;
- wymianę informacji stanowiących przedmiot zainteresowania Stron,
- w szczególności informacji o działalności badawczej, dydaktycznej, publikacjach, konferencjach, sympozyjach oraz innych form działalności naukowej;
- wymianę doświadczeń w zakresie kształcenia i programów kształcenia;
- współpracę w zakresie postępowań o nadawanie stopni i tytułów naukowych;

Naczelną Radą Adwokacką. Celem porozumienia są działania mające na celu podniesienie standardów cyberbezpieczeństwa. Koordynatorem współpracy z WAINS był dr hab. Marcin Rojszczak. Porozumienie realizowane jest poprzez:

- prowadzenie badań naukowych w zakresie bezpieczeństwa informacji oraz cyberbezpieczeństwa;
- organizację wizytacji przedstawicieli NRA w siedzibie Uczelni oraz organizacji spotkań networkingowych;
- organizację wspólnych konferencji, seminariów i szkoleń adresowanych do studentów na kierunku *Administracja* oraz członków samorządu adwokackiego;
- wymianę materiałów informacyjnych i publikacji;
- przyjmowanie studentów Uczelni na praktyki i staże;
- wspieranie prowadzenia w samorządzie adwokackim badań naukowych w zakresie bezpieczeństwa informacji oraz cyberbezpieczeństwa;
- udział przedstawiciela NRA w zajęciach ze studentami w ramach zajęć na kierunku *Administracja*.

6.6 Nagrody i wyróżnienia

W 2025 r. pracownicy WAI NS PW otrzymali Nagrody JM Rektora dla nauczycieli akademickich w następujących kategoriach:

I. Nagrody naukowe

- **Dr hab. Marcin Koszowy, prof. uczelni** – I stopnia za osiągnięcia naukowe w latach 2023-2024;
- **Dr Tomasz Jaroszyński** – I stopnia za osiągnięcia naukowe w latach 2023-2024;
- **Dr hab. Antonio Vassallo** – II stopnia za osiągnięcia naukowe w latach 2023-2024;
- **Dr inż. Paweł Stacewicz** – II stopnia za osiągnięcia naukowe w latach 2023-2024;
- **Dr Albert Pielak** – II stopnia za osiągnięcia naukowe w latach 2023-2024;

II. Nagrody dydaktyczne

- **Dr hab. Anna Zalcewicz, prof. uczelni** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w latach 2023-2024;
- **Dr Alina Naruniec** – III stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w latach 2023-2024

„Złota Kreda”

- **Dr Dominik Sypniewski** - za wyróżniające prowadzenie zajęć dydaktycznych w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr inż. Krzysztof Urbaniak** - za wyróżniające prowadzenie zajęć dydaktycznych w roku akademickim 2023/2024;

Nagrody zespołowe:

- **Dr hab. Stefan Jarecki, prof. uczelni** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Katarzyna Chrostowska-Malak** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Michał Masłowski** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Albert Pielak** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Dominik Sypniewski** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Marek Porzeżyński** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Agnieszka Wilk-Ilewicz** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Cezary Woźniak** – II stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Robert Kędziora** – III stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Dominik Sypniewski** – III stopnia za osiągnięcia dydaktyczne w roku akademickim 2023/2024;

III. Nagrody organizacyjne

- **Dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni** – I stopnia za osiągnięcia organizacyjne w latach 2023-2024;
- **Dr hab. Justyna Łacny, prof. uczelni** – II stopnia za osiągnięcia organizacyjne oraz wkład w rozwój Uczelni w roku akademickim 2024/2025;

Nagrody zespołowe:

- **Prof. dr hab. Robert Suwaj** – I stopnia za osiągnięcia organizacyjne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Jarosław Greser** – I stopnia za osiągnięcia organizacyjne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Katarzyna Dzieniszewska-Naroska** – III stopnia za osiągnięcia organizacyjne w roku akademickim 2023/2024;
- **Dr Kinga Pawłowska** – III stopnia za osiągnięcia organizacyjne w roku akademickim 2023/2024.

7 WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

7.1 Rodzaje współpracy

Współpraca międzynarodowa następowała w szczególności w ramach projektów badawczych oraz wymiany międzynarodowej studentów i kadry akademickiej.

7.2 Międzynarodowe projekty badawcze

Tabela 7.1. Międzynarodowe i zagraniczne projekty badawcze				
1	Projekt VolkswagenStiftung (termin realizacji lata 2021 – 2026)			
	dr hab. Katarzyna Budzyńska, prof. uczelni Kierownik	Deliberation Laboratory (DeLab)	filozofia	201 900,00 EURO
2	Projekt Google Cybersecurity Seminars (termin realizacji lata 2024 – 2026)			
	dr hab. Marek Porzeżyński Kierownik	Google Cybersecurity Seminars	Interdyscyplinarny projekt dydaktyczny i popularyzujący naukę	900 000,00 USD

7.3 Mobilność i wymiana międzynarodowa studentów i kadry

7.3.1 Pracownicy wyjeżdżający za granicę

W 2025 r. pracownicy WAINs PW wzięli udział w kilkunastu konferencjach i seminariach międzynarodowych (zob. wykaz w części 6.4. Konferencje naukowe i seminaria).

W ramach programu Mobility PW realizowany był staż naukowy przez **dr. hab. Marka Porzeżyńskiego** (pobyt naukowy w okresie od 22.03.2025 r. do 21.06.2025 r.) na zaproszenie prof. Ugo Pagallo z Uniwersytetu w Turynie w związku z otrzymaniem grantu w ramach programu Mobility PW.

7.3.2 Studenci wyjeżdżający za granicę

Wymiana międzynarodowa studentów odbywała się przede wszystkim w ramach programów edukacyjnych Erasmus+ i specjalnych programów dla studentów zagranicznych.

Liczba zagranicznych studentów studiujących na Wydziale w ramach:

- studiów regularnych – na dzień 31.12.2025 r. studiowało 31 osób (w języku polskim)
- programów edukacyjnych Erasmus+ i Wymiana Bilateralna
 - w semestrze letnim roku akad. 2024/2025 (cykl 2025L) przebywało 6 studentów Erasmus+;
 - w semestrze zimowym roku akad. 2025/2026 (cykl 2025Z) przebywało 12 studentów, w tym:
 - Erasmus+: **10 osób**;
 - Wymiana Bilateralna: **2 osoby**.

W 2025 r. w ramach programu Erasmus+ podpisanych było 25 umów z 21 uczelniami partnerskimi w całej Europie.

Tabela 7.2. WSPÓŁPRACA Z UNIEWERSYTETAMI W RAMACH PROGRAMU ERASMUS+

Lp.	Państwo	Uczelnia
1.	Francja	Université de Franche-Comté
2.	Hiszpania	Universitat Miguel Hernández de Elche
3.	Niemcy	Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder)
4.	Niemcy	Technische Universität Darmstadt
5.	Portugalia	Instituto Politecnico de Viana do Castelo
6.	Węgry	Eötvös Loránd Tudományegyetem
7.	Hiszpania	Universitat de Málaga
8.	Chorwacja	Polytechnic of Sibenik
9.	Grecja	University of Piraeus
10.	Grecja	University of Macedonia

11.	Hiszpania	Universitat Politècnica de València
12.	Włochy	Libera Università Maria Ss. Assunta
13.	Włochy	Università degli Studi di Trento
14.	Włochy	Università degli Studi dell'Insubria
15.	Hiszpania	Universitat Politècnica de Catalunya
16.	Irlandia	Waterford Institute of Technology
17.	Szwecja	Kungl Tekniska Högskolan
18.	Czechy	Masarykova Univerzita
19.	Słowenia	Univerza v Ljubljani
20.	Grecja	University of Macedonia
21.	Słowacja	Pavol Jozef Safarik University in Kosice

Studenci wyjechali i przyjechali w ramach umów z uczelniami:

- Masarykova Univerzita
- University of Piraeus
- University of Macedonia
- Libera Università Maria Ss. Assunta
- Université de Franche-Comté
- Universitat de Málaga
- Universitat Politècnica de Catalunya
- Universidad Miguel Hernández de Elche
- Université de Franche-Comté
- Polytechnic of Sibenik
- Instituto Politecnico de Viana do Castelo
- Universitat Politècnica de València

Dodatkowo w ramach umów między PW a innymi wydziałami uczelni zagranicznych, jak również umów bilateralnych, na WAiNS przyjechali studenci z:

- Universite Marie et Louis Pasteur
- Fontys University of Applied Science
- Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
- Universidad de la Rioja
- National Taiwan University
- North China University of Technology

Studenci WAiNS PW wyjeżdżający za granicę w ramach Erasmus+:

- w roku akademickim 2024/2025 przyznano wyjazd 13 studentom, z wyjazdu skorzystało 10 osób;
- w semestrze zimowym 2025/2026 (stan na 29 maja 2026 r.) wyjechało 9 studentów.

8 BAZA KSZTAŁCENIA I BADAŃ NAUKOWYCH

8.1 Charakterystyka warunków lokalowych

WAINS PW mieści się w Gmachu Głównym PW i w gmachu biurowym przy ul. Noakowskiego 18/20 kl. A i B.

Tabela 8.1a. Wykaz powierzchni zajmowanych przez Wydział Administracji i Nauk Społecznych w 2025 r. (ul. Noakowskiego)

Budynek	Sale ćwiczeniowe	Pozostałe sale dydaktyczne	Razem powierzchnia dydaktyczna	Razem powierzchnia inna	Ogółem powierzchnia użytkowa
	m²	m²	m²	m²	m²
Noakowskiego kl. A, B	129,4 (518, 523, 524)	39,4 (504, 516)	168,8	256,7 korytarz 94,92 m ²	423,3 + 94,92 korytarz = 518,22

Tabela 8.1b. Wykaz powierzchni zajmowanych przez Wydział Administracji i Nauk Społecznych w 2025 r. (Gmach Główny)

Budynek	Sale wykładowe	Sale ćwiczeniowe	Sale ćwiczeniowo-laboratoryjne	Razem powierzchnia dydaktyczna	Pokoje pracownicze i Samorządu Studentów	Ogółem powierzchnia użytkowa
	m²	m²	m²	m²	m²	m²
Gmach Główny PW	610,44	294,24	78,58 Laboratorium Komputerowe	983,26	622,82	1.606.08 + 81,5 m [sala 206 użytkowana 1 dzień w tygodniu]

Ponadto wspólnie z Wydziałem Elektrycznym i Wydziałem Geodezji i Kartografii użytkowana jest sala wykładowa nr 206 w Gmachu Głównym o powierzchni 81,5 m².

Powierzchnia sal dydaktycznych wynosi 1.168,4 m². WAI NS PW dysponuje obecnie łącznie 14 salami przystosowanymi do celów dydaktycznych: 9 w Gmachu Głównym i 5 w gmachu przy ul. Noakowskiego 18/20.

Do dyspozycji WAI NS PW są: 4 sale wykładowe na 85, 168, 121 i 200 osób, 8 sal ćwiczeniowych mieszczących od 30 – 60 osób i 2 sale seminaryjne na ok. 15 osób, 2 laboratoria komputerowe na 16 stanowisk każde, z dodatkowymi stanowiskami dla wykładowców. Baza ta nie jest wystarczająca.

Studenci WAI NS PW mają do dyspozycji Bibliotekę Główną PW. Dla studentów kierunku *Administracja* i *Administracja Zarządcza* dostępne są również, poza godzinami zajęć przewidzianymi w programie studiów, Laboratoria Komputerowe.

Na początku 2025 r. oddano do użytku wyremontowane pokoje 232A i 232B w Gmachu Głównym. Prace zrealizowano w ramach zadania projektowego Google Cybersecurity Seminars, obejmując m.in. malowanie ścian, roboty elektryczne, wymianę podłóg i mebli oraz montaż elektronicznych klamek. Pomieszczenia wyposażono w niezbędny sprzęt i przeznaczono odpowiednio na pokój socjalny dla pracowników oraz pokój konferencyjny, podnosząc komfort i funkcjonalność przestrzeni użytkowej.

Laboratorium Komputerowe

Laboratorium Komputerowe mieści się w Gmachu Głównym PW i wyposażone jest w następujący sprzęt:

1. informatyczna sala szkoleniowa – 32 komputery dla użytkowników + 32 monitory 17” LCD (16 komputerów: Intel Core i3-8100, 16 GB RAM, HDD 1 TB; 16 komputerów: Intel Core i3-9100F, 16 GB RAM, SSD 512 GB),
2. informatyczna sala szkoleniowa – 2 komputery dla prowadzących zajęcia (Intel Core i3- 9100F, 16 GB RAM, SSD 512 GB) + 2 monitory 22” LCD,
3. serwerownia WAI NS PW – 2 komputery dla administratorów (2 komputery: Intel Core i5-8400, 32 GB RAM); 6 monitorów LCD 22”,
4. serwer: sSerwer HP DL380p Gen8 8-LFF w konfiguracji: 2 szt. Intel Xeon E5-2620, 48GBRAM DDR3, 3 x HDD 1TB HotPlug, 2 x Ethernet 1Gb,
5. sieciowa macierz dyskowa QNAP TS-832PXU-RP (8 x 8TB SATA III o pojemności łącznej 64TB),
6. sieciowa macierz dyskowa QNAP TS-459U-RP+ (4 x 6TB SATA III o pojemności łącznej 24TB),

7. 3 switch'e brzegowe warstwy 2 HP 2530- 24G-PoE+ Switch,
8. 1 UPS APC RT 3000 z rozszerzoną pojemnością.

Serwer HP PROLIANT DL380P przeznaczony jest do wirtualizacji usług zarządzających zasobami teleinformatycznymi WAI NS PW. Dostępem użytkowników do komputerów zarządza wirtualny serwer z systemem operacyjnym Microsoft Windows Server (AD). Pozostałe wirtualne urządzenia to: serwer WWW, firewall oraz serwer plików.

W celu zapewnienia niezawodnych połączeń w sieci WAI NS PW wykorzystywane są 3 switche brzegowe warstwy 2 typ: HP 2530- 24G-PoE+.

Całą sieć komputerową WAI NS PW chroni system antywirusowy ESET.

W Gmachu Głównym PW w pok. 223 znajduje się serwerownia WAI NS PW, w której zainstalowane zostały: 3 zarządzalne switche HP 2530- 24G-PoE+ (24 porty gigabitowe + 4 porty mini-GBIC) oraz zarządzalny switch HP HP Procurve 2626 (24 porty gigabitowe). W ramach lokalnej sieci Wydziału zastosowano również technologię VPN.

Studenci WAI NS PW mogą rozwijać kompetencje cyfrowe i wykorzystywać oprogramowanie Microsoft Access, Excel, Word, Windows itp. do realizacji i utrwalania praktycznych zadań w ramach prowadzonych zajęć. Oprócz wymienionych wyżej programów, Wydział wykorzystuje takie oprogramowanie jak: Robot Mil oraz Statistica.

WAI NS PW ma podpisaną umowę na dostęp do Systemu Informacji Prawnej – Legalis oraz ma dostęp do Systemu Informacji Lex. Dzięki temu, każdy student i pracownik Wydziału może korzystać (także spoza sieci PW) z pełnych baz opracowań prawniczych, których zakres określony został w poszczególnych umowach licencyjnych.

W dyspozycji Wydziału znajdują się kamerki internetowe, zestawy głośników oraz modemy bezprzewodowe zapewniające dostęp do Internetu. Zestawy przenośne wykorzystywane były przez nauczycieli akademickich do prowadzenia zajęć zdalnych i realizowania potrzeb komunikacyjnych oraz przez pracowników administracji. Obecnie sprzęt ten jest użytkowany i wykorzystywany jako standardowe narzędzia uzupełniające obsługę stacjonarnego modelu studiowania.

Pełny dostęp do Laboratorium Komputerowego mają studenci studiów stacjonarnych, niestacjonarnych oraz pracownicy WAINs. Poza godzinami, w których odbywają się zajęcia dydaktyczne, istnieje możliwość korzystania z komputerów w Laboratorium.

Potrzeby w zakresie sprzętu IT są na bieżąco analizowane i zgłaszane, a prace modernizacyjne są kontynuowane. Docelowo, modernizacja przestrzeni pozwoli na lepsze dostosowanie ich do aktualnych potrzeb pracowników WAINs PW oraz zapewni dobrze zorganizowane środowisko pracy, w tym poprzez wprowadzenie bardziej elastycznych rozwiązań socjalnych, organizacyjnych oraz technologicznych. Wprowadzane nowe rozwiązania wraz z zapewnieniem wyposażenia (zarówno meblowe, jak i technologiczne) umożliwią bardziej efektywne wykonywanie zadań oraz zwiększenie satysfakcji pracowników Wydziału.

Tabela 8.2. Środki trwałe zakupione w 2025 r. w celu zapewnienia działania i zwiększania dostępności do sieci i sprzętu IT		
Środki trwałe	Koszty w tys.	Źródło finansowa
Urządzenie chłodnicze (klimatyzator)	11,9	środki własne
Stół konferencyjny	11,2	projekt Google Cybersecurity Seminars
Urządzenie wielofunkcyjne	12,1	środki własne
Zestaw do wideokonferencji	10,5	projekt Google Cybersecurity Seminars
Kanapa 2 sztuki	8,6	projekt Google Cybersecurity Seminars
Notebook 30 sztuk	187,9	projekt Google Cybersecurity Seminars
Komputer 1 sztuka	5,9	środki IDUB LOP Społeczny
Notebook 2 sztuki	11,6	projekt DeLab Fundacja Volkswagen dr hab. K. Budzyńska, prof. uczelni
Notebook 1 sztuka	5,8	projekt NCN WEAVE-UNISONO dr hab. M. Koszowy, prof. uczelni
Komputer AiO 3 sztuki	17,7	środki własne
Razem	283,2	

Tabela 8.3. Niskocenne składniki majątku zakupione w 2025 r.		
Niskocenne składniki majątku (ewidencja ilościowo-wartościowa)	Koszty w tys.	Źródło finansowa
Tablica suchościeralna 2 sztuki	0,7	środki własne
Stółek biurowy	0,3	środki własne
Lada targowa	0,5	środki własne

Trymer do papieru	0,2	środki własne
Monitor 5 sztuk	3,5	środki własne
Monitor 5 sztuk	3,5	projekt Google Cybersecurity Seminars
Monitor 1 sztuka	0,7	projekt NCN CHIST-ERA Call 2021 dr hab. K. Budzyńska, prof. uczelni
Monitor 1 sztuka	0,7	projekt NCN OPUS 20 LAP dr hab. M. Koszowy, prof. uczelni
Monitor 1 sztuka	0,7	projekt DeLab Fundacja Volkswagen dr hab. K. Budzyńska, prof. uczelni
Meble - komplet wyposażenia do pokoi 232 A i B w Gmachu Głównym	32,0	projekt Google Cybersecurity Seminars
Laminator	0,7	środki własne
Lodówka	2,0	środki własne
Fotele biurowe 4 sztuki	2,3	środki własne
Kuchenka mikrofalowa	0,3	środki własne
Tablica korkowa	0,2	środki własne
Fotele 5 sztuk	5,4	projekt Google Cybersecurity Seminars
Zestaw - głośnik bluetooth + mikrofony + pilot dla Wydziałowej Rady Samorządu Administracji i Nauk Społecznych PW	0,4	środki własne
Switch 4 sztuki	0,9	środki własne
Mikrofon	1,0	środki własne
Fotele obrotowe 6 sztuk	1,2	środki własne
Szafa wisząca metalowa	0,6	środki własne
Razem	57,8	

8.2 Finansowanie działalności dydaktycznej i badawczej

Budżet WAIiNS PW w 2025 r. – działalność dydaktyczna i naukowa finansowana z subwencji oraz pozostała działalność dydaktyczna i wyodrębniona.

WAIiNS PW w 2025 roku dysponował środkami finansowymi w wysokości **15 815,600 tys. zł**, z tego:

- **12 853,5 tys. zł** subwencja na utrzymanie potencjału dydaktycznego i badawczego;
- **536,0 tys. zł** Datacje z budżetu państwa – dotacja celowa z MNiSW;
- **509,4 tys. zł** Opłaty za świadczone usługi edukacyjne;
- **1 002,1 tys. zł** Środki na realizację przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pochodzących ze źródeł zagranicznych;
- **70,8 tys. zł** Pozostałe przychody;
- **231,4 tys. zł** Przychody wewnętrzne
- **612,4 tys. zł** środki z roku 2024 do wykorzystania w 2025 r. (wynik finansowy 2024 r.);

Koszty WAIiNS PW w 2025 roku wyniosły 15 256,0 tys. zł.

Wynik finansowy działalności dydaktycznej i naukowej finansowanej z subwencji oraz pozostałej działalności dydaktycznej i wyodrębnionej Wydziału za 2025 rok jest dodatni i wynosi 559,6 tys. zł.

Budżet WAIiNS PW – działalność badawcza (w tym Rady Naukowe Dyscyplin na aktywność badawczą, ID-UB badawczy). W działalności badawczej w 2025 r. Wydział dysponował środkami w kwocie 1 468,5 tys. zł, w tym:

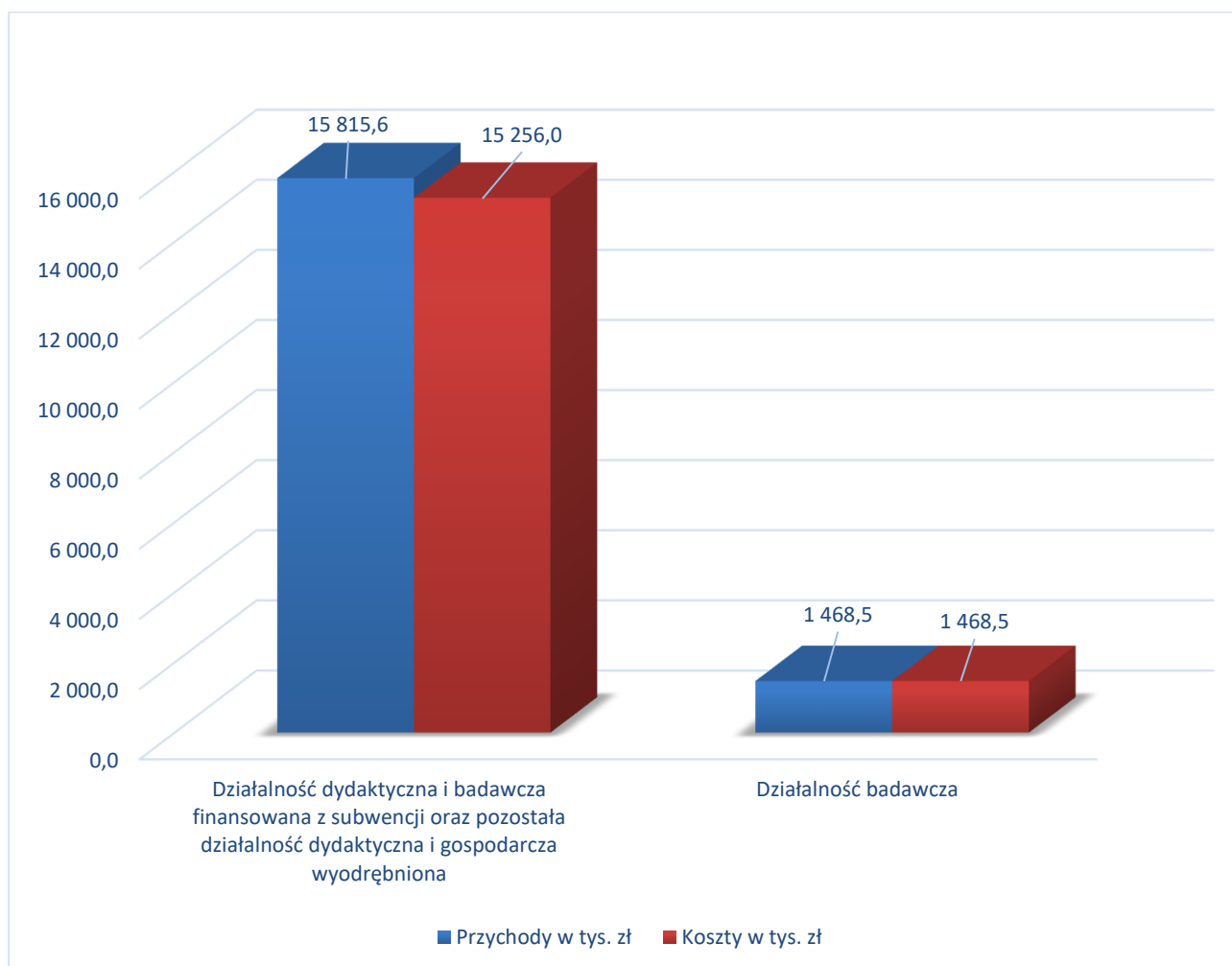
- 74,7 tys. zł Środki Rad Naukowych Dyscyplin;
- 896,7 tys. zł Środki na realizację projektów finansowanych przez NCN;
- 237,0 tys. zł Środki na realizację przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pochodzących ze źródeł zagranicznych;
- 21,8 tys. zł Środki na realizację programów lub przedsięwzięć ustanowionych przez ministra właściwego dla szkolnictwa wyższego i nauki;
- 238,3 tys. zł Środki programu „Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza”.

W działalności badawczej (w tym Rady Naukowe Dyscyplin na aktywność badawczą, ID-UB badawczy) wykazano w 2025 r. przychody z tytułu realizacji projektów badawczych do wysokości poniesionych kosztów, tj. kwota 1 468,5 tys. zł.

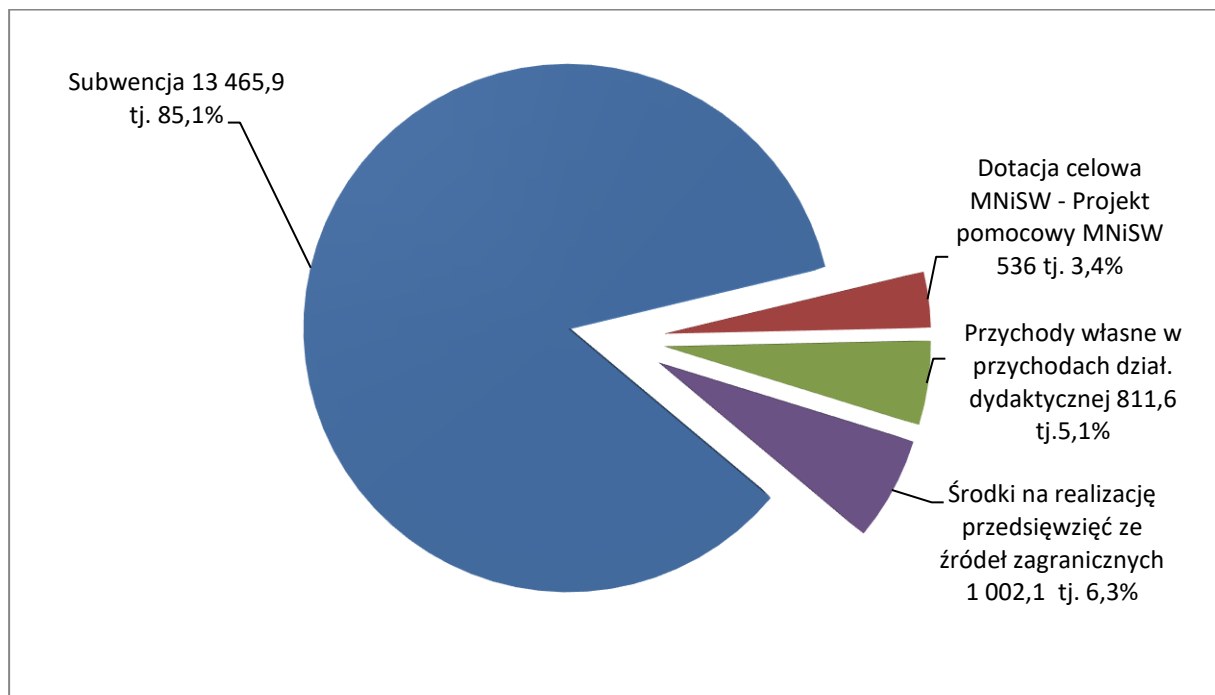
Wynik finansowy w działalności badawczej (w tym Rady Naukowe Dyscyplin na aktywność badawczą, ID-UB badawczy) wynosi 0,0 tys. zł.

Sytuację finansową WAINS PW ilustruje poniższy wykres, na którym podano uzyskane przychody i koszty dotyczące poszczególnych rodzajów działalności.

Rys. 8.1. Przychody i koszty roku 2025 w tys. zł dotyczące poszczególnych rodzajów działalności



Rys. 8.2. Struktura przychodów w 2025 roku w działalności dydaktycznej i badawczej finansowanej z subwencji oraz pozostała działalność dydaktyczna i gospodarcza wyodrębniona oraz dotacja celowa MNiSW Projekt pomocowy MNiSW i PW (w tys. zł.)



Rys. 8.3. Struktura kosztów w 2025 roku w działalności dydaktycznej i badawczej finansowanej z subwencji oraz pozostała działalność dydaktyczna i gospodarcza wyodrębniona oraz dotacja celowa MNiSW Projekt pomocowy MNiSW i PW (w tys. zł.)

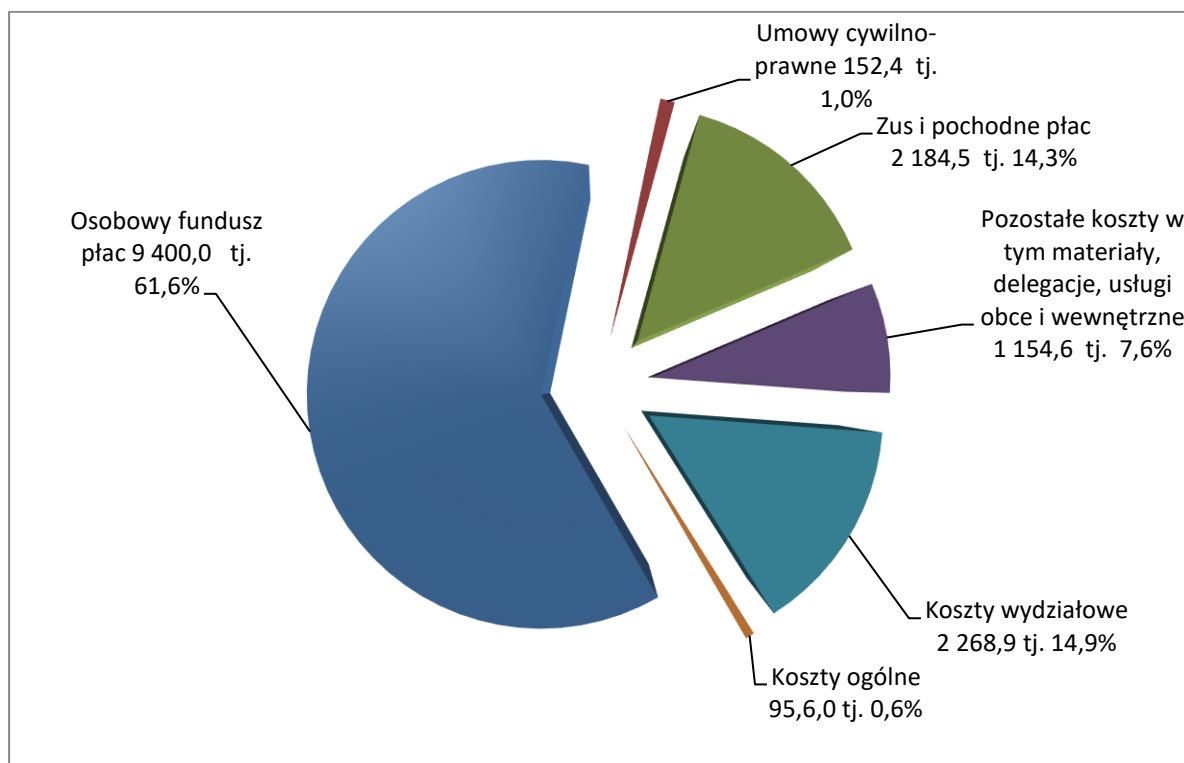
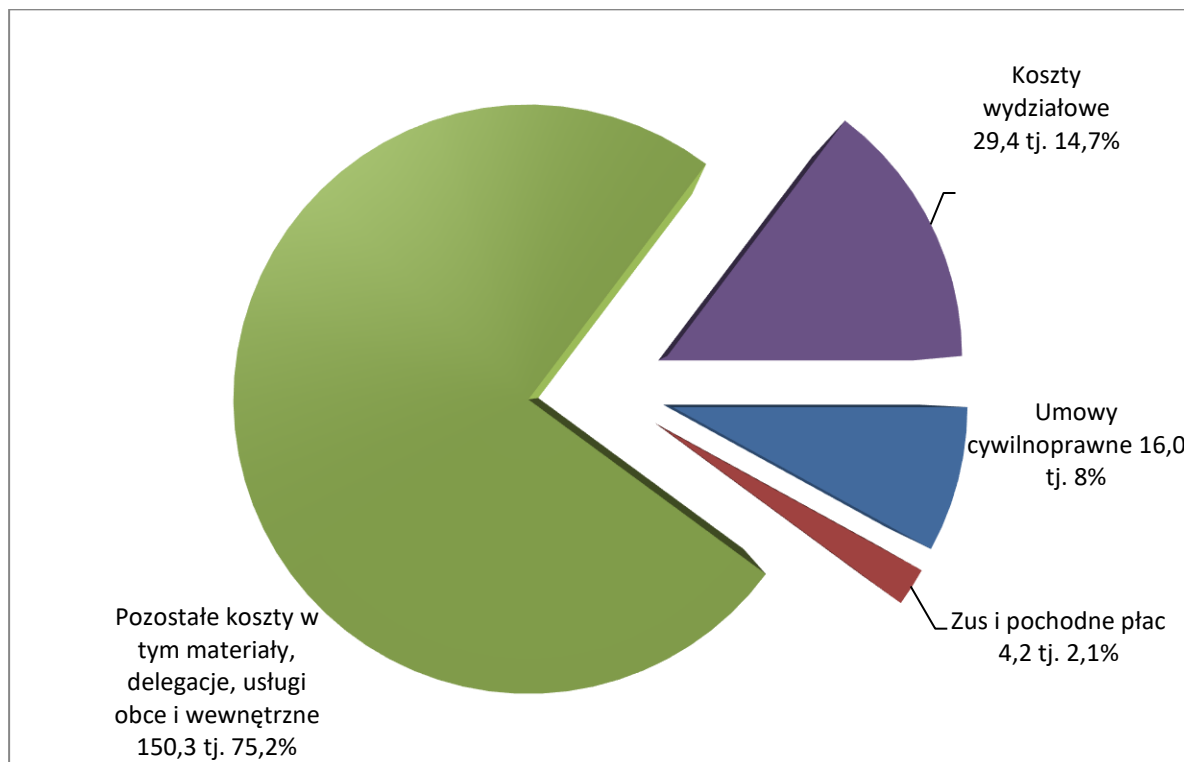


Tabela 8.4. Przychody i koszty działalności dydaktycznej i badawczej finansowanej z subwencji na utrzymanie i rozwój potencjału dydaktycznego oraz potencjału badawczego w tys. zł	
Przychody i koszty w tys. zł	2025 rok
	Ogółem
Przychody budżetowe	
Subwencja wg algorytmu	12 190,4
Subwencja na podwyżki wynagrodzeń	559,0
Rozliczenia międzywydziałowe	100,5
Środki z rezerwy na koszty organizacyjne RND	3,6
Razem przychody budżetowe	12 853,5
Wynik działalności za 2024 r.	612,4
Razem subwencja	13 465,9
Przychody własne	
Wpłaty studentów niestacjonarnych	453,0
Wpłaty studentów stacjonarnych	56,4
Dotacja celowa MNiSW - Projekt pomocowy	536,0
Środki na realizację przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pochodzących ze źródeł zagranicznych	1 002,1
Pozostałe przychody	302,2
Razem przychody własne	2 349,7
Ogółem przychody	15 815,6
Koszty działalności	15 256,0
Wynik Finansowy za 2025 rok	559,6

W kosztach roku 2025 w kwocie 15 256,0 tys. zł zostały ujęte koszty poniesione na działalność badawczą finansowaną z subwencji na utrzymanie i rozwój potencjału dydaktycznego oraz potencjału badawczego w kwocie 199,9 tys. zł.

Rys. 8.4. Struktura kosztów w działalności badawczej finansowanej z subwencji na utrzymanie i rozwój potencjału dydaktycznego oraz potencjału badawczego w 2025 r. (w tys. zł)



Koszty wydziałowe za 2025 rok

Wydatki poniesione z kosztów wydziałowych zestawiono w tabeli. Wydatki te składają się z:

- wynagrodzeń obejmujących:
 - wynagrodzenie pracowników administracyjnych,
 - ZUS,
 - dodatkowe wynagrodzenie roczne, tzw. „13” pensje;
- utrzymania budynków:
 - koszt energii elektrycznej,
 - koszt energii cieplnej,
 - wody,
 - usług komunalnych,
 - konserwacji budynków,

- remonty;
- amortyzacji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych;
- pozostałych kosztów:
 - materiały,
 - delegacje,
 - usługi obce,
 - usługi wewnętrzne,
 - telefony.

Tabela 8.5. Wydatki z kosztów wydziałowych w tys. zł		
Rodzaje wydatków	Wartość w tys. zł	Udział %
Wynagrodzenia z osobowego funduszu płac	1 132,1	47
ZUS	229,9	10
Usługi wewnętrzne	518,8	22
Amortyzacja	24,9	1
Zużycie materiałów i energii	290,4	12
Usługi obce	193,0	8
Pozostałe koszty, w tym podatki i opłaty	9,1	0
Ogółem koszty wydziałowe	2 398,2	100

Rys. 8.5. Struktura wydatków z kosztów wydziałowych w 2025 r.

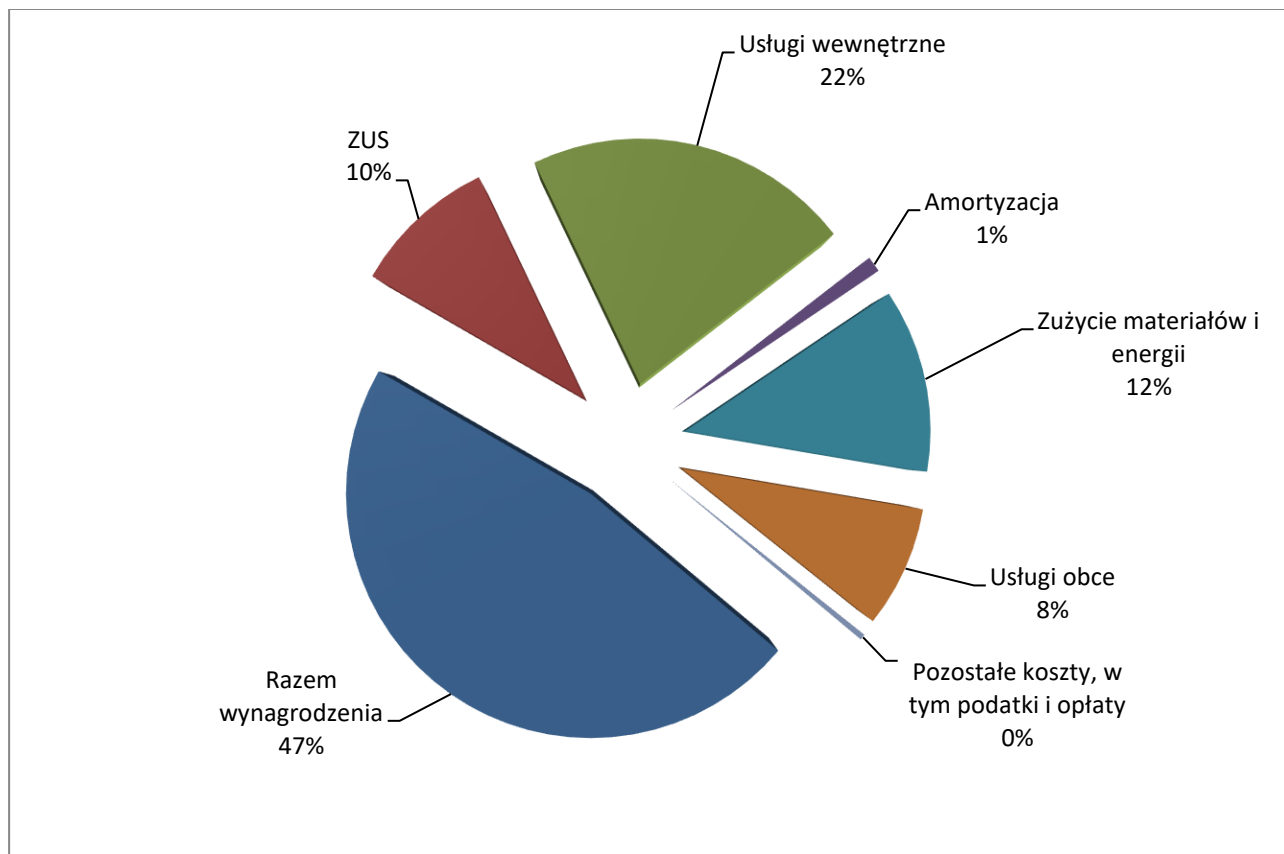


Tabela 8.6 Udział kosztów wydziałowych w rodzajach działalności w tys. zł

Rodzaje działalności		Wartość w tys. zł	Udział %
Działalność dydaktyczna i badawcza finansowana z subwencji oraz pozostała działalność dydaktyczna i gospodarcza wyodrębniona		2 268,9	94,6
w tym:	Działalność dydaktyczna finansowana z subwencji - kierunek Administracja i zajęcia dla wydziałów	2 239,5	93,4
	Działalność badawcza finansowana z subwencji	29,4	1,2
Działalność badawcza		129,3	5,4
	Subwencja na granty badawcze dla poszczególnych dyscyplin na PW	11,4	0,5
	Działalność badawcza IDUB	20,7	0,9

	projekty z Narodowego Centrum Nauki	97,2	4,0
	Razem	2 398,2	100,0
	Sprzedż kosztów wydziałowych	0,0	0,0
	Ogółem	2 398,2	100,0

9 WYKAZ ZAŁĄCZNIKÓW

9.1 Wykaz publikacji 2025 r.

Artykuły z czasopism, 2025

L.p.	Publikacja	Punktacja ministerialna
1	Vassallo Antonio: Shape space as a conceptual space, Synthese, 2025, vol. 205, nr 6, s.1-18, Numer artykułu:216. DOI:10.1007/s11229-025-05040-4	200
2	Kulik Maciej, Hinton Martin, Budzyńska Katarzyna: Charity as Just Deserts, Topoi: An International Review of Philosophy, 2025, s.1-11. DOI:10.1007/s11245-025-10295-0	140
3	Radzewicz Piotr: Opinia prawna dotycząca znaczenia prawnego stwierdzenia przez Sąd Najwyższy ważności wyboru Prezydenta RP, Przegląd Sejmowy, 2025, nr 4 (189), s.111-124. DOI:10.31268/PS.2025.320	140
4	Radzewicz Piotr: Opinia prawna dotycząca sposobu powołania się w tekście jednolitym ustawy na wyrok Trybunału Konstytucyjnego, którego ogłoszenie organ wydający dziennik urzędowy opatrzył adnotacją, Przegląd Sejmowy, 2025, vol. 190, nr 5, s.149-161. DOI:10.31268/PS.2025.333	140
5	Radzewicz Piotr: Notatka dotycząca czynności podejmowanych przez Marszałka Sejmu w procedurze wyboru sędziego Trybunału Konstytucyjnego, Przegląd Sejmowy, 2025, vol. 190, nr 5, s.141-147. DOI:10.3/PS.2025.332 1268	140
6	Radzewicz Piotr: Istota i granice kompetencji uchwałodawczej Sejmu RP, Przegląd Sejmowy, 2025, vol. XXXIII, nr 1(186), s.31-51. DOI:10.31268/PS.2025.279	140
7	Skowron Bartłomiej: Saunders Mac Lane as a Theorist of Mathematical Ideas, Philosophia Mathematica, 2025, vol. 33, s.155-194. DOI:10.1093/philmat/nkaf012	140
8	Biłat Andrzej: Filozofia mistycyzmu Bertranda Russella, Analiza i Egzystencja, 2025, nr 72, s.113-133. DOI:10.18276/aie.2025.72-05	100
9	Jarecki Stefan, Ciupak Kamil: Comfort, or not comfort, that is the question. The legal status and consequences of comfort letters issued by the European Commission in State aid cases, European Competition Journal, 2025, vol. 21, nr 1, s.76-98. DOI:10.1080/17441056.2024.2379138	100
10	Jarecki Stefan, Ciupak Kamil: No risk, no ... train. Podział ryzyka kosztowego w przypadku rekompensaty z tytułu świadczenia usług publicznego transportu zbiorowego w świetle prawa UE i polskiego, Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego, 2025, nr 7, s.18-26. DOI:10.33226/0137-5490.2025.7.1	100

11	Kędziora Robert: Principle of Continuity of Administrative Proceedings, TEKA Komisji Prawniczej PAN Oddział w Lublinie, 2025, vol. 18, nr 1, s.149-162. DOI:10.32084/tkp.9791	100
12	Kędziora Robert: Deregulation of appeal procedure in administrative proceedings, TEKA Komisji Prawniczej PAN Oddział w Lublinie, 2025, vol. 18, nr 2, s. 291–302. DOI:10.32084/tkp.10299	100
13	Welle Mitchell T., Koszowy Marcin: “Fake News” in Reformulated Messages Towards Expanding the Toolset for Identifying Misinformation, Forum Philosophicum, 2025, vol. 30, nr 2, s.165-168. DOI:10.35765/forphil.2025.3002.09	100
14	Domańska Monika, Lasocki Tomasz: Ponowne obliczenie emerytury po osiągnięciu 65. roku życia. Część I – mechanizm przeliczenia, Praca i Zabezpieczenie Społeczne, 2025, nr 2, s.31-40. DOI:10.33226/0032-6186.2025.2.5	100
15	Domańska Monika, Lasocki Tomasz: Ponowne obliczenie emerytury po osiągnięciu 65. roku życia. Część II przestanki przeliczenia, Praca i Zabezpieczenie Społeczne, 2025, nr 3, s.30-38. DOI:10.33226/0032-6186.2025.3.5	100
16	Mastowski Michał: Uwagi na tle problematyki akceptacji gotówki w prawie polskim, Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego, 2025, nr 1, s.24-31. DOI:10.33226/0137-5490.2025.1.4	100
17	Pielak Albert: Why is medical consent personal?, Journal of Law and Medicine, 2025, vol. 32, nr 1, s.85-93	100
18	Radzewicz Piotr: Wybrane zagadnienia dotyczące stwierdzenia ważności wyboru Prezydenta RP przez Izbę Kontroli Nadzwyczajnej i Spraw Publicznych Sądu Najwyższego, Zeszyty Prawnicze Biura Analiz Sejmowych, 2025, nr 3 (87), s.145–157. DOI:10.31268/ZPBAS.2025.60	100
19	Radzewicz Piotr: Konstytucyjność przepisu ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce umożliwiającego w nadzwyczajnych okolicznościach powołanie pierwszego rektora nowo utworzonej uczelni publicznej przez ministra, Zeszyty Prawnicze Biura Analiz Sejmowych, 2025, vol. 86, nr 2, s.395-412. DOI:10.31268/ZPBAS.2025.27	100
20	Suwaj Patrycja J., Suwaj Robert: Charakter prawny sumy pieniężnej z art. 149 § 2 p.p.s.a., Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego, 2025, nr 4, s.11-20. DOI:10.33226/0137-5490.2025.4.2	100
21	Vassallo Antonio, Naranjo Perez Pedro*: Pure Shape Dynamics, Self-Subsisting Structures, and the Nature of Time, Journal for General Philosophy of Science, 2025, vol. 56, nr 2, s.253-273. DOI:10.1007/s10838-024-09690-9	100
22	Zajdler Robert: What are the limits of the European Union's energy emergency law?, Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego, 2025, nr 3, s.17-26. DOI:10.33226/0137-5490.2025.3.3	100

23	Zalcewicz Anna, Zapadka Piotr: Rekomendacje inwestycyjne w mediach społecznościowych w świetle wymogów rozporządzenia w sprawie nadużyć na rynku (MAR), Przegląd Ustawodawstwa Gospodarczego, 2025, nr 6, s.16-23. DOI:10.33226/0137-5490.2025.6.3	100
24	Sakowicz Andrzej, Zieliński Sebastian: Judicial Control of Plea Agreements and the Right to Appeal: A Comparative Analysis of Common Law and Civil Law Models, Revista Brasileira de Direito Processual Penal, 2025, vol. 11, nr 3, s.1-52. DOI:10.22197/rbdpp.v11i3.1340	100
25	Biłat Andrzej: Two kinds of empirical truth, and realism about idealized laws, Logos i Ethos, 2025, vol. 31, nr 2, s.7-40. DOI:10.15633/lie.31201	70
26	Kulik Maciej, Budzyńska Katarzyna, Zhang He [i in.]: Offensive language in reactions to public figures in polarised discourse online, Journal of Language Aggression and Conflict, 2025. DOI:10.1075/jlac.00136.kul [w druku]	70
27	Król Zbigniew, Skowron Bartłomiej : Hermeneutyka intuicji matematycznej, Studia Philosophica Wratislaviensia, 2025, vol. 20, nr 4, s.5-24. DOI:10.19195/1895-8001.20.4.1	70
28	Lewandowski Mateusz : Trudna sztuka kompromisu: postępy prac nad zmianą dyrektywy 2003/96/WE, Przegląd Prawa i Administracji, 2025, vol. 140, s.857-865. DOI:10.19195/0137-1134.140.62	70
29	Kłowska Katarzyna, Wilk-Ilewicz Agnieszka : Prawa twórcy – pracownika uczelni wyższej lub instytutu badawczego, Pomiar Automatyka Robotyka, 2025, nr 4, s.149-156. DOI:10.14313/PAR_258/149	70
30	Zalcewicz Anna, Zapadka Piotr : Legal nature of the Polish financial supervision authority announcement, Financial Law Review, 2025, vol. 37, nr 1, s.90-103. DOI:10.4467/22996834FLR.25.006.22195	70
31	Chojecka-Tomaszewska Katarzyna : Cybersecurity, Resilience and Sustainability: Evaluating The Role of Public-Private Partnerships, Yearbook of Antitrust and Regulatory Studies, 2025, vol. 18, nr 32, s.39-55. DOI:10.7172/1689-9024.YARS.2025.18.32.9	40
32	Jarecki Stefan, Majewski Jakub : Transport a kryzys klimatyczny: wyzwania, bariery i rekomendowane kierunki transformacji systemu mobilności w Polsce, Internetowy Kwartalnik Antymonopolowy i Regulacyjny, 2025, vol. 14, nr 3, s.98-106. DOI:10.7172/2299-5749.IKAR.3.14.7	40
33	Pielak Albert : Stanowisko Polskiej Grupy Roboczej ds. Problemów Etycznych Końca Życia w zakresie pełnomocnictwa medycznego – próba oceny, Medycyna Praktyczna, 2025, nr 2, s.e2-e9	40

34	Jarecki Stefan : Niedobór terminali i ograniczony dostęp jako bariery rozwoju, Przegląd Komunikacyjny, 2025, vol. LXXX, nr 6, s.11-18	20
35	Jarecki Stefan, Zielaskiewicz Henryk : Możliwość wdrożenia systemu przewozu naczep drogowych kolejną w Polsce, Przegląd Komunikacyjny, 2025, nr 9-10, s.13-17	20
36	Quinon Paula : Intensional Differences Between Programming Languages: A Conceptual and Practical Analysis, Philosophies, 2025, vol. 10, nr 6, s.1-29, Numer artykułu:129. DOI:10.3390/philosophies10060129	20
37	Stacewicz Paweł : Sztuczna inteligencja a matematyczny platonizm, Filozofuj! : magazyn popularyzujący filozofię , 2025, nr 6 (66), s.35-37	5
38	Stacewicz Paweł : Inteligencja sztuczna, czyli jaka?, Filozofuj! : magazyn popularyzujący filozofię , 2025, nr 4 (64), s.35-36	5
39	Stacewicz Paweł : Filozoficzna prehistoria sztucznej inteligencji. Wkład i znaczenie myśli Leibniza, Filozofuj! : magazyn popularyzujący filozofię , 2025, nr 3 (63), s.33-34	5
40	Stacewicz Paweł : Czy systemy AI mogłyby myśleć? Turing contra Searle, Filozofuj! : magazyn popularyzujący filozofię , 2025, nr 5 (65), s.31-33	5
41	Jarecki Stefan : Proporcjonalność pomocy: przepis, w którym odmierzanie składników to trudna sztuka, Prawo Pomocy Publicznej, 2025, nr 5 (112), s.10-15	0
42	Jarecki Stefan : Pomoc publiczna a mieszkalnictwo – jak budować wsparcie zgodne z regułami rynku UE?, Prawo Pomocy Publicznej, 2025, nr 4 (111), s.5-9	0
43	Jarecki Stefan : Pomoc na infrastrukturę lokalną – jak udzielać?, Prawo Pomocy Publicznej, 2025, nr 1 (108), s.5-11	0
44	Jarecki Stefan : Monopol na rynku lokalnym jako przesłanka wykluczenia pomocy publicznej, Prawo Pomocy Publicznej, 2025, nr 2 (109), s.5-11	0
45	Jarecki Stefan : Czy ze środków unijnych można wspierać zakup urządzeń spalających paliwa kopalne?, Prawo Pomocy Publicznej, 2025, nr 3 (110), s.5-10	0

Monografie autorskie, 2025

Lp.	Publikacja	Punktacja ministerialna (całkowita)
1	Jarecki Stefan : Wybór operatora publicznego transportu zbiorowego, 2025, Instytut Wydawniczy EuroPrawo, 376 s., ISBN 978-83-7627-248-1	120
2	Pielak Albert : Pełnomocnictwo w stosunkach niemajątkowych, Monografie Prawnicze, 2025, Wydawnictwo C.H. Beck, 266 s., ISBN 978-83-8356-702-0	120
3	Stelmach Michał : Kodeksy etyczne w administracji publicznej. Aspekty aksjologiczne i antropologiczno-filozoficzne, 2025, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, 198 s., ISBN 978-83-8156-798-5	120
4	Janowski Jacek : Wielki i Głęboki Reset. Od demokracji do technokracji (tom 1), 2025, Wydawnictwo Zona Zero, 685 s., ISBN 978-83-68123-23-4	20

Monografie redagowane, 2025

Lp.	Publikacja	Punktacja ministerialna (całkowita)
1	Błaszczak Ewa, Cebrat Małgorzata, Skowron Bartłomiej [i in.] (red.): Complexity and Simplicity, Transdisciplinary Studies, vol. 7, 2025, Leiden / Boston, Brill, 280 s., ISBN 978-90-04-71454-0. DOI:10.1163/9789004714540	150
2	Stacewicz Paweł (red.): Ethical Aspects of AI, 2025, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, 137 s., ISBN 978-83-8156-821-0	40

Rozdziały z monografii, 2025

Lp.	Publikacja	Punktacja ministerialna (całkowita)
1	Striżyk Karol, Kruk Piotr, Skowron Bartłomiej [i in.]: The Complexity and Multifacetedness of Conversation, W: Complexity and Simplicity / Błaszczak Ewa [i in.] (red.), Transdisciplinary Studies, 2025, vol. 7, Leiden / Boston, Brill, s.193-205, ISBN 978-90-04-71454-0. DOI:10.1163/9789004714540_017	75
2	Skowron Bartłomiej : On Simplificatory and Diversificatory Aspects of the Presentation of an Object, W: Complexity and Simplicity / Błaszczak Ewa [i in.] (red.), Transdisciplinary Studies, 2025, vol. 7, Leiden / Boston, Brill, s.175-192, ISBN 978-90-04-71454-0. DOI:10.1163/9789004714540_016	75
3	Jaroszyński Tomasz : Dział VII. Stosunki radcy prawnego z samorządem, W: Kodeks etyki radcy prawnego. Komentarz / Chróścik Włodzimierz (red.), Komentarze praktyczne, 2025, Warszawa, Wolters Kluwer Polska, s.559-627, ISBN 978-83-8390-514-3	20
4	Jaroszyński Tomasz : Dział II. Podstawowe zasady wykonywania zawodu oraz wartości i obowiązki etyczne radcy prawnego, W: Kodeks etyki radcy prawnego. Komentarz / Chróścik Włodzimierz (red.), Komentarze praktyczne, 2025, Warszawa, Wolters Kluwer Polska, s.71-175, ISBN 978-83-8390-514-3	20
5	Jaroszyński Tomasz : Dział I. Postanowienia ogólne, W: Kodeks etyki radcy prawnego. Komentarz / Chróścik Włodzimierz (red.), Komentarze praktyczne, 2025, Warszawa, Wolters Kluwer Polska, s.23-70, ISBN 978-83-8390-514-3	20
6	Lewandowski Mateusz, Pest Przemysław : Podatkowe aspekty Europejskiego Zielonego Ładu, W: Teoria i praktyka stosowania prawa podatkowego : księga jubileuszowa dedykowana Profesor Hannie Litwińczuk / Jamroży Marcin, Tetlak Karolina (red.), 2025, Wolters Kluwer Polska, s.288-295, ISBN 978-83-8390-496-2	20
7	Radziewicz Piotr : Tożsamość konstytucyjna jako pojęcie polskiego prawa konstytucyjnego, W: Tożsamość narodowa i konstytucyjna państwa członkowskiego Unii Europejskiej / Wróbel Andrzej, Ziółkowski Michał (red.), 2025, Wolters Kluwer Polska, s.173-194 , ISBN 978-83-8390-644-7	20
8	Skowron Bartłomiej, Myślicki Daniel, Chudziak Jarosław [i in.]: Understanding the Ethos of ChatGPT: An Open Question, W: Ethical Aspects of AI / Stacewicz Paweł (red.), 2025, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, s.57-66, ISBN 978-83-8156-821-0	20

9	Sawicki Bartosz, Śmiątek Michał, Skowron Bartłomiej : Towards the Ultimate Programming Language: Trust and Benevolence in the Age of Artificial Intelligenc, W: Ethical Aspects of AI / Stacewicz Paweł (red.), 2025, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, s.21-26, ISBN 978-83-8156-821-0. DOI:10.48550/arXiv.2412.00206	20
10	Zajdler Robert : The energy solidarity concept in the law of the European Union. In search of a model for its implementation (Chapter VII), W: Wyzwania dla europejskiego prawa gospodarczego. Uczniowie dla Profesor Marii Królikowskiej-Olczak / Kraśniewski Marcin, Namysłowska Monika (red.), 2025, Instytut Prawa Gospodarczego Sp. z o.o., s.167-182, ISBN 978-83-66922-38-9	20
11	Vassallo Antonio, Naranjo Perez Pedro : On the prospects of a de Broglie–Bohm–Barbour–Bertotti theory, W: Guiding Waves in Quantum Mechanics / Oldofredi Andrea (red.), 2025, Oxford University PressOxford, s.297-314, ISBN 0198901852. DOI:10.1093/oso/9780198901853.003.0015	5
12	Zalcewicz Anna : Financial Market Law in Poland in Times of Multi-Crisis, W: Proceedings of the 25th International Scientific Conference Public Finance, Taxation and Financial Regulation in Times of Multi-Crisis / Štrkolec Miroslav, Vartašová Anna, Jančiová Timea (red.), 2025, ŠafárikPress - UPJŠ v Košiciach , s.194-216, ISBN 978-80-574-0477-4	5
13	Jarecki Stefan : Pomoc publiczna jako narzędzie regulacji rynku transportu kolejowego, W: Wyzwania dla europejskiego prawa gospodarczego. Uczniowie dla Profesor Marii Królikowskiej-Olczak / Kraśniewski Marcin, Namysłowska Monika (red.), 2025, Instytut Prawa Gospodarczego Sp. z o.o., s.653-672, ISBN 978-83-66922-38-9	0

Rozdziały w książce (edytorial)

	Błaszczak Ewa, Cebrat Małgorzata, Jernajczyk Jakub, Skowron Bartłomiej [i in.]: Introduction, W: Complexity and Simplicity / Błaszczak Ewa [i in.] (red.), Transdisciplinary Studies, 2025, vol. 7, Leiden / Boston, Brill, s.1-8, ISBN 978-90-04-71454-0. DOI:10.1163/9789004714540_001	0
	Błaszczak Ewa, Cebrat Małgorzata, Jernajczyk Jakub, Skowron Bartłomiej [i in.]: Conclusions, W: Complexity and Simplicity / Błaszczak Ewa [i in.] (red.), Transdisciplinary Studies, 2025, vol. 7, Leiden / Boston, Brill, s.273-278, ISBN 978-90-04-71454-0. DOI:10.1163/9789004714540_021	0

Materiały konferencyjne z wykazu konferencji, 2025

Lp.	Publikacja	Punktacja ministerialna (całkowita)
1	Gajewska Ewelina, Wawer Michał, Budzyńska Katarzyna [i in.]: Leveraging a Multi-agent LLM-Based System to Educate Teachers in Hate Incidents Management, W: Artificial Intelligence in Education 26th International Conference, AIED 2025, Palermo, Italy, July 22–26, 2025, Proceedings, Part V / Cristea Alexandra I. [i in.] (red.), Lecture Notes In Computer Science, 2025, vol. 15881, Springer, s.332-339, Numer artykułu:42, ISBN 978-3-031-98461-7. DOI:10.1007/978-3-031-98462-4_42	140

9.2 Referaty konferencyjne, 2025

Lp.	Publikacja	Autor	Konferencja międzynarodowa
1	Pereira-Fariña Martín, Budzyńska Katarzyna, Gajewska Ewelina : A proposal for an entity annotation framework for the development of Ethos Analytics, 2025, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025. Argumentation in the Digital Society 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	tak
2	Malvicini S., Gajewska Ewelina, Derbent Arda, Budzyńska Katarzyna, Chudziak Jarosław, Martinez V. : Analyzing Social Polarization through Multi-Agent Modelling of Argumentation, 2025, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025. Argumentation in the Digital Society 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	tak
3	Kulik Maciej, Budzyńska Katarzyna, Kfoczyńska-Łukasz M., Michałowska K. : Aristotelian approach to hateful speech moderation, 2025, International Conference 2025: Aristotle in the Era of AI 2025, referat wygłoszony	Kulik Maciej	tak
		Budzyńska Katarzyna	
4	Gajewska Ewelina, Budzyńska Katarzyna, Chudziak Jarosław : Influence, Trust, and Polarization: Analyzing Online Discourse on Controversial Issues with Ethos-Centred Technologi, 2025, Workshop "Can we agree about the facts? Factual	Budzyńska Katarzyna	tak

	polarization, framing and the possibility of deliberation" 2025, referat wygłoszony		
5	Budzyńska Katarzyna : Sztuczna inteligencja dla nauki: Czy nowe technologie przybliżają nas do prawdy?, 2025, Dni NCN 2025 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	nie
6	Budzyńska Katarzyna : Ethos in the Digital Society: A Computational Approach, 2025, Rhetoric in Society 9 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	tak
7	Budzyńska Katarzyna, Koszowy Marcin : Scalability of Ethotic Arguments in the Digital Rhetoric, 2025, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025. Argumentation in the Digital Society 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	tak
		Koszowy Marcin	
8	Budzyńska Katarzyna, Koszowy Marcin, Uberna Maciej Bartosz, Wagemans J. : Corpus-based analysis of subject-predicate argument structure, 2025, The 9th International Conference on Philosophy of Language and Linguistics (PhilLang 2025) 2025, referat wygłoszony	Budzyńska Katarzyna	tak
		Koszowy Marcin	
9	Chrostowska-Malak Katarzyna : Współczesne technologie w administracji publicznej, 2025, XIX Krakowskie Seminarium Samorządu Terytorialnego 2025, referat wygłoszony	Chrostowska-Malak Katarzyna	nie
10	Chrostowska-Malak Katarzyna : Wpływ nowoczesnych technologii na pracę i stosunki pracy w administracji publicznej, 2025, XXIV Zjazd Katedr i Zakładów Prawa Pracy i Ubezpieczeń Społecznych 2025, referat wygłoszony	Chrostowska-Malak Katarzyna	nie
11	Uberna Maciej Bartosz, Koszowy Marcin : From Corpora to Rephrase Analytics: Recent Developments in Corpus-Based Rephrase Studies, 2025, referat wygłoszony	Koszowy Marcin	wystąpienie w ramach warsztatów organizowanych we Fryburgu Szwajcarskim
12	Koszowy Marcin : The language of polarisation: issues, mechanisms, tendencies, 2025, Debating Debates seminar series 2025, referat wygłoszony	Koszowy Marcin	tak

13	Koszowy Marcin, Welle Mitchell : Modelling Rephrase Mis(Uses): A Parametric Approach and Potential Applications in Fake News Identification, 2025, referat wygłoszony	Koszowy Marcin	wystąpienie w ramach warsztatów organizowanych we Fryburgu Szwajcarskim
15	Kulik Maciej : Etyczna definicja mowy nienawiści, 2025, Przeciwdziałanie mowie nienawiści – konferencja metodyczna 2025, referat wygłoszony	Kulik Maciej	nie
16	Radziejewicz Piotr : Dlaczego zawiodły konstytucyjne gwarancje i jak wyznaczyć granice działań naprawczych?, 2025, Praworządność w Polsce: droga do przywrócenia standardów konstytucyjnych i europejskich 2025, referat wygłoszony	Radziejewicz Piotr	nie
17	Skowron Bartłomiej, Sawicki Bartosz, Chudziak Jarosław : AI as a Moral Agent? The limits of ChatGPT's Argumentation, 2025, 5th European Conference on Argumentation – ECA 2025. Argumentation in the Digital Society 2025, referat wygłoszony	Skowron Bartłomiej	tak
18	Skowron Bartłomiej, Chudziak Jarosław : "Toward a Benevolent LLM: Exploring Aristotle's Concept of Benevolence", 2025, International Conference 2025: Aristotle in the Era of AI 2025, referat wygłoszony	Skowron Bartłomiej	tak
19	Stacewicz Paweł : W stronę autonomicznych systemów AI. Pytania i wyzwania, 2025, Konferencja Naukowa mAIówka 2025, referat wygłoszony	Stacewicz Paweł	nie
20	Stacewicz Paweł : Naturalizowanie systemów AI jako droga do ich autonomizacji, 2025, VII Białostockie Forum Kognitywistyczne 2025, referat wygłoszony	Stacewicz Paweł	nie
21	Stacewicz Paweł : Badania nad mową nienawiści na Politechnice Warszawskiej, 2025, Przeciwdziałanie mowie nienawiści – konferencja metodyczna 2025, referat wygłoszony	Stacewicz Paweł	nie
22	Stelmach Michał : Mowa nienawiści w sieci. Rozpoznawanie, przeciwdziałanie, studia przypadków, 2025,	Stelmach Michał	nie

	Przeciwdziałanie mowie nienawiści – konferencja metodyczna 2025, referat wygłoszony		
23	Zalcewicz Anna : Regulacyjne uwarunkowania rozwoju Green FinTech - perspektywa polskiego rynku, 2025, III Konferencja Prawa Bankowego 2025, referat wygłoszony	Zalcewicz Anna	nie
24	Zalcewicz Anna : Financial Market Law in Poland in Times of Multi-Crisis, 2025, 25th International Scientific Conference Public Finance, Taxation and Financial Regulation in Times of Multi-Crisis 2025, referat wygłoszony	Zalcewicz Anna	tak